



Årsrapport 2003

Brøndbyernes IF Fodbold A/S

26. regnskabsår ★ CVR nr. 83 93 34 10



BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S

Årsrapport 2003

26. regnskabsår



Indholdsfortegnelse

	Side
Ledelsespåtegning.....	1
Revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	3
Hovedtal og nøgletal	4-5
Beretning.....	6-15
Anvendt regnskabspraksis	16-20
Resultatopgørelse	21
Balance 31. december.....	22-23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25-30
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber.....	31

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2003 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby den 5. marts 2004

Direktion:

Per Bjerregaard
adm. direktør

Brøndby den 5. marts 2004

Bestyrelse:

Torben Røslér
formand

Finn Andersen

Per Bjerregaard

Frank Mortensen

Ole Paustian

Carsten Sørensen

Benny Winther

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og de krav, som Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

København, den 5. marts 2004

KPMG C.Jespersen
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Keld Scharling
statsaut.revisor

Per Lund
statsaut.revisor

Jan Chr.Nielsen
statsaut.revisor

Jan Molin
statsaut.revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
CVR. nr. 83 93 34 10
tlf. 4363 0810
fax 4343 2627
www.brondby.com
e-mail: info@brondby-if.dk

Datterselskab

Sakamoto Media A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
tlf. 7020 7546
fax 4343 2627
www.brondby.biz
e-mail: sakamoto@brondby-if.dk

Associeret virksomhed

Evolver ApS
Fruebjergvej 3
2100 København Ø

Bestyrelse

Adm. direktør Torben Røslér (Formand)
Direktør Finn Andersen
Adm. direktør Per Bjerregaard
Adm. direktør Frank Mortensen
Adm. direktør Ole Paustian
Overlærer Carsten Sørensen
Adm. direktør Benny Winther

Direktion

Per Bjerregaard (Administrerende direktør)

Revision

KPMG C.Jespersen, Statsautoriseret Revisionsinteressentskab
Mortensen & Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes:

Fredag den 26. Marts 2004 kl. 16.00

på adressen:

Brøndby Stadion,
Vilfort Loungen
Brøndby Stadion 30,
2605 Brøndby.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

tkr.	1999	2000	2001	2002	2003
Indtægter i alt	57.732	69.728	81.543	90.853	113.999
Afskrivninger	5.695	3.799	9.865	11.430	10.611
Øvrige omkostninger	57.504	65.051	75.986	88.389	90.684
Resultat før transfer & fin. poster	-5.467	878	-4.308	-8.966	12.704
Transfer	45.366	-870	-5.585	-12.644	1.078
Resultat før finansielle poster	39.899	8	-9.893	-21.610	13.782
Finansielle poster, netto	938	256	-13.083	-13.317	-7.262
Ordinært resultat	40.837	264	-22.976	-34.927	6.520
Skat	-12.768	173	6.538	10.229	-1.956
Årets resultat	28.069	437	-16.438	-24.698	4.564
Immaterielle anlægsaktiver	44.619	31.697	23.990	21.318	17.695
Materielle anlægsaktiver	185.105	400.599	402.743	393.531	381.162
Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	100	100
Værdipapirer	873	460	183	131	126
Andre omsætningsaktiver	67.783	28.439	17.547	26.550	25.658
Aktiver i alt	298.380	461.195	444.463	441.630	424.741
Aktiekapital	64.000	64.000	64.000	77.100	77.100
Egenkapital	234.437	235.631	219.193	224.698	227.197
Hensatte forpligtelser	1.857	1.506	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	38.858	130.109	175.532	162.701	141.165
Kortfristede gældsforpligtelser	23.228	93.949	49.738	54.231	56.379
	62.086	224.058	225.270	216.932	197.544
Passiver i alt	298.380	461.195	444.463	441.630	424.741
Gennemsnitligt antal ansatte	59	60	67	78	77
Investering i materielle anlægsaktiver	79.284	224.348	15.243	3.837	5.908

	1999	2000	2001	2002	2003
Gennemsnitlig antal aktier à 20 kr.	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.550.000	3.855.000
Overskudsgrad	35,5%	0,01%	-10,9%	-22,0%	12,0%
Afkastsgrad 1	19,8%	0,0%	-2,2%	-4,9%	3,3%
Resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS)	8,8	0,1	-5,1	-7,0	1,2
Udbytte pr. aktie à 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 20 kr., ultimo	73	74	68	58	59
Børskurs pr. aktie à 20 kr., ultimo	93	67	61	32	47,8
Egenkapital andel	78,6%	51,1%	49,3%	50,9%	53,5%

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 1997".

Beregning af nøgletal:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Indtægter i alt inkl. transfer}}$
Afkastningsgrad 1	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gns. antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi ultimo	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Beretning

Kort fortalt

Året 2003 blev, som ventet, et økonomisk vendepunkt for selskabet. Udbygningen af Brøndby Stadion førte til økonomisk meget vanskelige år i 2001 og 2002, men i 2003 var der budgetteret med et "O-resultat". Gode sportslige resultater såvel i den hjemlige turnering som i Europa Cuppen har imidlertid betydet en væsentlig forbedring af det økonomiske resultat således, at der kan fremvises et positivt resultat på 6,5 mio. kr. før skat, hvilket er ca. 1,5 mio. kr. bedre end forventningen til årets resultat pr. 3. november 2003.

I den forbindelse skal det understreges, at selskabet fortsat har valgt ikke at lade den verserende sag mellem Brøndby IF og VfL Wolfsburg have indflydelse på årets resultat. Brøndby IF forventer dog fortsat at få medhold af FIFA vedrørende selskabets krav på transferbetaling fra VfL Wolfsburg for fodboldspilleren Peter Madsen, men sagen forventes ikke afklaret før i løbet af foråret 2004.

De sportslige resultater var flotte med sejr i DBU's landspokalturnering, sølvmedaljer i SAS Ligaen og sejre i hele 3 runder i Europa Cuppen, og sidst men ikke mindst kan det konstateres, at trænerduoen Michael Laudrup og John Faxen har gennemført en særdeles positiv udvikling af såvel holdets spillestil som af de enkelte spillere.

På en række vigtige driftsenheder er koncernen inde i en særdeles positiv udvikling:

- Det gennemsnitlige tilskuertal til forårets hjemmekampe i SAS Ligaen blev på 17.614 i 2003 mod 15.428 i 2002 og 15.393 i 2001. De tilsvarende tal for efteråret 2003 blev på 16.290 mod 12.173 i 2002 og 15.025 i 2001.
- Det samlede tilskuertal til 18 SAS ligakampe, 3 Europa Cup kampe og 2 DONG Cup kamp var på 376.750 på Brøndby Stadion – i gennemsnit 16.380 tilskuere pr. kamp.
- Entre og TV indtægter steg igen ligesom året før. I år med 53,3 % fra 23,6 mio. kr. i 2002 til 36,2 mio. kr. i 2003.
- Sponsor- og reklameindtægterne viste en fortsat stigning, i år på 4,7% fra 38,8 mio. kr. i 2002 til 40,7 mio. kr. i 2003.
- Andre indtægter, der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og GildhøjCentret steg med 30,2 % fra 27,7 mio. kr. i 2002 til 36,1 mio. kr. i 2003.
- De samlede omkostninger steg med 1,5 % fra 99,8 mio. kr. i 2002 til 101,3 mio. kr. i 2003.
- Resultatet før transfers og finansielle poster er på 12,7 mio. kr. mod -9,0 mio. kr. i 2002.

Årets resultat efter skat bliver på 4,6 mio. kr. mod -24,7 mio. kr. i 2002.

Udviklingen i selskabets indtægter er fortsat meget positive og det er i 2003 lykkedes at begrænse stigningen i omkostningerne, således at den er på niveau med inflationen.

Selskabet har i 2003 nået de sponsor- og reklameindtægter, der var budgetteret med i 2002. Opfattelsen af, at forsinkelsen af ombygningen af Brøndby Stadion ville komme til at betyde en tidsforskydning på sponsorindtægterne på et regnskabsår er således bekræftet.

Det er bestyrelsens forventning, at året 2004 vil give et overskud i størrelsesordenen 4-5 mio. kr. og at transferindtægter vil svare til transferudgifter.

Selskabets uafhængighed af transferposter vil derfor, som forventet, kunne opnås i regnskabsåret 2004. Det skal dog tilføjes, at der ikke er budgetteret med store indtægter for internationale kampe. Eksempelvis kan nævnes, at deltagelse i UEFA's Champions League vil medføre en ekstra indtægt af størrelsesordenen 20-25 mio. kr..

De sportslige resultater

Ved forårets start var vi 9 points efter FCK inden de sidste 15 spillerunder. Ganske som året før – dog med modsatte roller - så satte førerholdet langsomt forspringet over styr, og da de to hold mødtes i næstsidste runde på Brøndby Stadion var Brøndby IF på 1. pladsen. Den ordinære spilletid var overstået, stillingen var 0-0, men i dommerens 3. tillægsminut scorede FCK til 1-0. Dermed var det danske mesterskab reelt afgjort. Vor sidste kamp var i praksis uden betydning, idet FCK kunne spille mesterskabet hjem med en sejr.

Men denne skuffelse til trods, så blev foråret 2003 alligevel en flot halvsæson for os. Holdet spillede bedre og bedre, hvilket forårets point høst da også dokumenterede. Det var ikke helt nok, men spillemæssigt var forårets SAS Liga-kampe en stor succes. Michael Laudrups spillestil slog for alvor igennem og det talstærke Brøndby publikum blev kamp efter kamp vidne til fremragende fodboldspil fra Brøndby IF's side.

Slutstillingen i SAS Ligaen 2002/2003

		Kampe	V	U	T	Mål	Points
1.	FC København	33	17	10	6	51-32	61
2.	Brøndby IF	33	15	11	7	61-35	56
3.	Farum (FCN)	33	16	3	14	49-58	51
4.	OB	33	12	12	9	55-50	48
5.	Esbjerg fB	33	12	11	10	65-57	47
6.	AaB	33	14	4	15	42-45	46
7.	FC Midtjylland	33	11	11	11	49-45	44
8.	Viborg FF	33	11	10	12	58-55	43
9.	AB	33	10	12	11	44-48	42
10.	AGF	33	10	10	13	49-59	40
11.	Silkeborg	33	9	9	15	52-54	36
12.	Køge	33	8	3	22	45-82	27

I DBU's Pokalturnering bød allerede kvartfinalen på en spændende kamp mod FCK. På et feststemt Brøndby Stadion sikrede Peter Foldgast med sit mål til 1-0, at Brøndby IF var klar til semifinalen, hvor AaB ventede. Efter 2 jævnbyrdige kampe blev det en kendsgerning, at Brøndby IF var i Pokalfinalen, hvor modstanderen var FC Midtjylland.

I strålende forårsvejr serverede de to hold en fremragende kamp for de 32.660 tilskuere. Brøndby-spillerne havde det spillemæssige overtag, men det blev ikke til de helt store målchancer. Kaspar Dalgas, der efter kampen blev kåret til finalens fighter fik dog åbnet scoringen, hvilket reelt afgjorde kampen. Slutresultatet blev 3-0. De øvrige mål blev scoret af Ruben Bagger og Mads Jørgensen.

For 4. gang stod Brøndby IF som vinder af DBU's Landspokalturnering.

Konklusionen på den hjemlige fodboldsæson for Brøndby IF rent resultatmæssigt blev således overordentlig flot med 2 sæt medaljer: Sølv i SAS Ligaen og guld i DBU's Landspokalturnering Dong Cup.

Dermed kom den samlede medaljehøst op på 24 medaljesæt på 19 år. De 18 medaljesæt er hentet i Ligaen (9 guld, 7 sølv og 2 bronze) og 6 i Cupturneringen (4 guld og 2 sølv). Denne medaljehøst i så kort en periode er naturligvis fortsat enestående og suverænt i dansk fodbold.



I sommer pausen blev spillertruppen suppleret med to erfarne og dygtige spillere: Målmand Karim Zaza, der har fået hele sin fodboldopvækst i Brøndby IF's ungdomsafdeling vendte tilbage fra OB og den svenske landsholdsspiller Andreas Jakobsson blev hentet tilbage til Skandinavien fra en karriere i tysk fodbold hos Hansa Rostock.

Med 2. pladsen i SAS Ligaen fulgte retten til at deltage i Europa Cuppen. De danske hold indtræder allerede i kvalifikationsrunden. Lodtrækningen gav Dynamo Minsk fra Hviderusland som modstander. Værst tænkelige mulighed på dette tidlige tidspunkt i turneringen. Det skulle senere vise sig, at blive "normen" for de efterfølgende lodtrækninger.

Det viste sig dog allerede i den første kamp, at Brøndby-spillerne var deres hviderussiske modstandere overlegne. Den første kamp på Brøndby Stadion endte 2-0. Et acceptabelt udgangspunkt for returkampen i Minsk. Denne kamp blev vundet så sikkert som 3-0 efter en overbevisende kontrolleret indsats.

Næste lodtrækning gav igen værst mulige modstander Viktoria Zizkov fra Prag. Vi vidste, at det aldrig tidligere var lykkedes noget dansk klubhold, at ekspedere et tjekkisk hold ud af Europa Cup turneringen. Tjekkerne viste sig da også at være et velorganiseret hold, der desuden var fysisk stærke. Hjemmekampen blev vundet beskedent 1-0, og det var med lidt bange anelser, at vi tog til Prag til returkampen. Denne kamp blev igen spillet klogt og kontrollerende af Brøndby-spillerne. Det var en kamp uden mange chancer, men kort før tid scorede Kim Daugaard på hovedstød det mål, der endegyldigt sendte os videre til 2. runde i UEFA Cup turneringen.

Endnu en lodtrækning i UEFA og endnu en gang, den sportsligt værst mulige modstander: FC Schalke 04 fra Tyskland. Et meget stærkt mandskab spækket med landsholdsspillere bl.a. de to danske Ebbe Sand og Christian Poulsen. Desuden hjemmebane på et af Tysklands største stadions med et talstærkt og fanatisk hjemmepublikum.

"Arena auf Schalke" var fuldt besat til den første kamp i Gelsenkirchen. De billetter vi havde fået tildelt til vore tilhængere var besat med brøndbytilskuere, der ydede en fremragende support til de blå gule på banen. Kampen var jævnbyrdig i første halvleg, hvor det lykkedes os at komme foran på et langskudsmål af Andreas Jakobsson. Efter pausen blev vi sat under pres af hjemmeholdet, der fik udlignet vores føring og også bragte sig foran 2-1, der blev kampens slutresultat.

Til returkampen i Brøndby 14 dage senere var Brøndby Stadion for første gang monteret med alle sæder. Det betød, at der var plads til 26.000 tilskuere. Alle billetter var solgt. En fantastisk stemning og en fantastisk spændende fodboldkamp. Andreas Jakobsson bragte os foran. Schalke fik udlignet, men i 2. halvleg scorede Mattias Jonson efter at Dan Anton Johansen havde haft et langskudforsøg, der smældede mod overliggeren.

Denne stilling holdt kampen ud. Dermed var holdene lige. Hvert hold en sejr, hvert hold 3 scorede mål og begge med lige mange udebanemål. Det betød omkamp. Den endte 0-0. Dermed var der lagt op til et drama uden lige: Straffesparkskonkurrence. Her viste Brøndby-spillerne sig bedst. Karim Zaza var blændende og klarede 2 straffespark, hvorimod Brøndby-spillerne: Dan Anton Johansen, Thomas Kahlenberg og Peter Foldgast, scorede.

Jublen på banen som uden for banen ville ingen ende tage. Brøndby IF havde endnu en gang repræsenteret dansk klubfodbold på værdigste vis. Slået et internationalt anerkendt tysk mandskab og som eneste danske klub spillet sig frem til det fine selskab UEFA Cuppens 3.runde.

Endnu en lodtrækning i UEFA og endnu en gang, den sportsligt værst tænkelige modstander: FC Barcelona. Billetterne blev revet væk på nogle få timer. Forventningerne store og kampenes afvikling – ja, det må vente til næste årsberetning. Men givet er det, at det er en ekstrem vanskelig modstander vi er blevet matchet mod. FC Barcelona er et af de absolutte top mandskaber i europæisk fodbold med et budget, der er ca. 10 gange større end vores.

Sideløbende med den internationale succes spillede vi os i spidsen af SAS Ligaen. Ved vinterpausen er der afviklet 20 spillerunder og stillingen er den, at Brøndby IF fører foran Esbjerg og FCK

Stillingen i toppen af SAS ligaen ved vinterpausen:

		Kampe	V	U	T	Mål	Points
1.	Brøndby IF	20	14	4	2	35-14	46
2.	Esbjerg fB	20	13	4	3	39-21	43
3.	FC København	20	11	6	3	31-16	39
4.	OB	20	10	5	5	41-30	35
5.	AaB	20	8	6	6	30-27	30
6.	FC Midtjylland	20	7	5	8	35-31	26
7.	AGF	20	8	2	10	31-41	26
8.	Viborg FF	20	6	6	8	31-29	24
9.	Herfølge BK	20	5	5	10	21-28	20
10.	FC Nordsjælland	20	4	6	10	25-38	18
11.	Frem	20	4	3	13	22-39	15
12.	AB	20	3	2	15	17-44	11

Der er endnu ikke afviklet kampe i sæsonens Dong Cup (DBU's Landspokalturnering). Vores første kamp er 1/8-dels finalen på udebane mod FREM. Ikke nogen ønskemodstander, men en kamp, der skal vindes såfremt Dong Cuppen skal genvindes.

Der er således lagt op til et meget spændende forår for Brøndby IF, såvel på de hjemlige arenaer som internationalt.

Der arbejdes stadigt ihærdigt og målrettet med talentarbejdet i Brøndby IF. Under ledelse af Kim Vilfort og Tom Køhlert arbejdes der på, at udvikle vore egne spillere og derved gøre dem klar til de store opgaver i A-truppen. De sidste par års store produktion af meget store talenter har med al tydelighed understreget, at det er kvalitetsarbejde, der udføres med de unge talenter i Brøndby IF.

Det er i den forbindelse ligeledes meget vigtigt, at Michael Laudrup og John Faxe Jensen fortsætter udviklingen af de unge talenter også efter, at de er indlemmet i A-truppen. I de knapt 2 år under Michael Laudrups ledelse har følgende 18-årige talenter fundet vej til A-truppen: Niki Zimling, Dennis Cagara, Kasper Lorentzen, Johan Absalonsen og de tre førstnævnte har allerede haft deres debut i SAS Ligaen.

Strategien med at tilbyde de unge fodboldtalenter de bedste sportslige udfordringer er fortsat med succes i det forløbne år. Det betyder, at ynglingespillere rykkes op som seniorer og juniorer som ynglinge såfremt talentafdelingen finder det bedst for spillernes personlige udvikling som fodboldspillere.

Derved udsættes spillerne for dels en hårdere matchning i den daglige træning, men også i turneringskampene bliver udfordringerne for spillerne større.

På kort sigt er såvel 1. ynglingehold som 1. juniorhold handicappet resultatmæssigt af, at de bedste spillere rykkes op før tiden, men alligevel holder holdene sig fint i toppen af de respektive Elitedivisioner. I den forløbne sæson vandt juniorerne således bronzemedaljer.

Det meget unge Danmarksseriehold har spillet en række fremragende kampe i efteråret 2003 og er på en suveræn 1. plads i Danmarksserien. Desværre tillader DBU endnu ikke at holdet kan rykke op i 2. division. Den dag det vedtages vil talentarbejdet i en klub som Brøndby IF yderligere kunne intensiveres til gavn for dansk fodbold.

Det er fortsat vore forventninger, at en række nye unge Brøndby-spillere af egen avl vil presse på til 1. holdet i de nærmeste år. Det er sportsligt, men sandelig også af økonomiske årsager særdeles, vigtigt for selskabet. Det er alt andet lige billigere at producere egne dygtige fodboldspillere end at skulle købe færdigt uddannede spillere i andre klubber. Dertil kommer, at det for fodboldfolk er selve sjælen i arbejdet i en fodboldklub, at bidrage til at ud-danne dygtige fodboldspillere.

Den overordnede strategi, med at investere i ældre spillere og samtidig intensivere udviklingen af egne talenter ser således fortsat ud til at holde stik.



Kasper Lorentzen

Spillertruppen pr. 1. marts 2004

	Alder	Kampe/mål for Brøndby IF	Landskampe A U	
<u>Målmænd:</u>				
Karim Zaza	29	25/0	2	0
Casper Ankergrøn	24	23/0	0	3
<u>Forsvarsspillere:</u>				
Per Nielsen	30	375/13	4	23
Dan Anton Johansen	24	169/4	0	45
Aurelijus Skarbalius	30	172/2	50*	0
Allan Olesen	21	59/0	0	44
Andreas Jakobsson	31	26/5	30**	3**
Asbjørn Sennels	25	0/0	1	10
Thomas Hansen	21	2/0	0	14
<u>Midtbanespillere:</u>				
Morten Wieghorst	33	66/14	29	7
Martin Retov	23	50/5	0	3
Kim Daugaard	29	324/40	0	27
Thomas Kahlenberg	20	67/11	1	10
Niki Zimling	18	17/1	0	37
Kasper Lorentzen	18	3/0	0	38
<u>Angribere:</u>				
Kaspar Dalgas	27	56/9	0	1
Mattias Jonson	30	157/53	36**	15**
Ruben Bagger	32	309/85	0	0
Peter Foldgast	24	57/15	0	20
Mads Junker (1)	22	12/0	0	6
Jonas Kamper	20	51/7	0	66
Karsten Johansen	22	20/3	0	0
Ronnie Bendtsen (2)	19	0/0	0	42
Johan Absalonsen	18	0/0	0	26
Søren Larsen (3)	22	1/0	0	29

* På Litauens landshold

** På Sveriges landshold

(1) Udlejet til Ølstykke Boldklub

(2) Udlejet til Køge Boldklub

(3) Udlejet til Boldklubben FREM

Der er i 2003 sket en ret stor udskiftning i spillertruppen. Dels strategiske tilkøb dels oprykning af egne spillere.

Følgende har forladt truppen:

- Jon Roi Jacobsen har ikke fået forlænget sin lejekontrakt
- Peter Degn er solgt til Silkeborg IF
- Peter Madsen er solgt til VfL Bochum i Tyskland
- Dennis Cagara spiller nu i Hertha Berlin
- Anders Rasmussen har fået ophævet sin kontrakt pr. 28. februar 2004

Følgende er nye i truppen:

- Thomas Hansen, Kasper Lorentzen og Johan Absalonsen er kommet fra vor egen U trup.
- Karim Zaza er kommet fra OB
- Andreas Jakobsson er kommet fra Hansa Rostock
- Asbjørn Sennels er kommet fra Viborg FF

Ikke færre end 13 af de 25 spillere i truppen kommer fra Brøndby IF's ungdomsafdeling.

Foruden ovennævnte trup har klubben en såkaldt U-trup bestående af ca. 16 spillere, hvoraf en del er fuldtidsansatte andre deltidsansatte, der færdiggør deres uddannelse. Denne trup trænes og ledes af Tom Køhlert og Kim Vilfort.

Landsholdsspillere:

Sædvanen tro har Brøndby IF været rigt repræsenteret på de danske landshold:

A landsholdet:	Thomas Kahlenberg, Per Nielsen og Morten Wieghorst.
U21 landsholdet:	Dennis Cagara, Thomas Hansen, Thomas Kahlenberg, Jonas Kamper og Allan Olesen.
U20 landsholdet:	Daniel Agger, Ronnie Bendtsen, Thomas Hansen og Ronni Tygesen
U19 landsholdet:	Johan Absalonsen, Martin Arlofelt, Kasper Ambrosen, Ronni Bendtsen, Dennis Cagara, Henrik Kildentoft, Kasper Lorentzen, David Ousted og Niki Zimling,
U18 landsholdet:	Patrick Bentsen, Nick Liljendahl og Marc Olsen,
U17 landsholdet:	Mike Lindemann Jensen, Nick Liljendahl, Marc Olsen og Martin Spelmann.

De mange landsholdsspillere er resultatet af et meget målrettet talentarbejde, der som tidligere meddelt også medfører, at mere end halvdelen af spillerne i vores A trup er uddannet i vor egen talentafdeling.

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion har i 2003 haft et rekord stort tilskuertal til udendørs arrangementer.

	Antal arr. i 2003		Gns. antal pr. arr. i 2003	Antal arr. i 2002		Gns. antal pr. arr. i 2002
SAS Liga kampe	18	303.811	16.878	16	217.554	13.597
DONG Cup	2	28.807	14.404	1	5.301	5.301
Europa Cup	3	44.132	14.711	3	43.438	14.479
Andre fodboldkampe	3	1.500	500	0	0	0
Andre arrangementer	3	75.000	25.000	1	10.000	10.000
I alt	29	453.250		21	276.293	

Brøndby Stadion har i forbindelse med efterårets Europa Cup kampe fået fastmonteret sæder på den nordlige tribune (Steff-Houlberg tribunen). Derved reduceres stadionkapaciteten til hjemlige kampe til 29.000 tilskuere. Til internationale kampe er stadionkapaciteten 26.144 tilskuere.

Sikkerheden på Brøndby Stadion er meget høj. Tømningstiden gennem de 36 trappetårne er meget lav, alle pladser på stadion er video overvåget og komforten på de enkelt sæder er meget stor, idet pladsen til den enkelte tilskuer i forhold til sidemanden og rækken foran er større end sædvanlig på danske stadions.

Sponsorfaciliteterne omfatter 2 store lounges og 3 mindre loger hvor den største tager 150 personer og de mindre hver ca. 45 personer. Totalt kan faciliteterne servicere ca. 1.800 personer og såfremt alle er siddende, da ca. 1.200 spisende personer, heraf 510 på øverste etage. Til efterårets 3 sidste kampe var alle sponsorfaciliteter fyldt til bristepunktet.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat efter skat udgør 4.564 tkr. mod -24.698 tkr. i 2002, hvilket er en markant forbedring.

Der var oprindeligt budgetteret med et 0-resultat, som i årets løb er opjusteret, senest i november til et overskud før skat på 4-5 mio. kr. Resultatet blev altså væsentligt bedre end forventet. Forklaringen er primært den sportslige succes i såvel SAS Ligaen som i Europa Cuppen, der har medført øgede entré- og TV-indtægter.

Det er fortsat selskabets målsætning, at skabe positive resultater før transferposter. Dette mål blev realiseret i 2003 og forventes at kunne indfries igen i 2004.

Resultater før transfers, finansielle poster og afskrivninger var i 2003 på 23.315 tkr.

Afskrivningerne på købte spillere udgør i 2003: 8.322 tkr. mod 16.135 tkr. i 2002. Dette tal vil blive væsentligt lavere i de kommende år, som følge af den store produktion af unge spillere fra talentarbejdet i Brøndby IF. Eksempelvis forventes spillerafskrivninger i 2004 at blive yderligere reduceret i forhold til 2003.

Der er fortsat stor fremgang i entré- og TV indtægter. I 2002 var disse indtægter på 23,6 mio. kr., men i 2003 på 36,2 mio. kr., en fremgang på 12,6 mio. kr. svarende til en forøgelse på 53,3 %.

Sponsor- og reklameindtægterne, der i 2002 udgjorde 38,8 mio. kr. steg til 40,7 mio. kr., hvilket var en anelse lavere end forventet. Stigningen på 1,9 mio. kr. svarer til en forøgelse af sponsor- og reklameindtægter på 4,7%

Posten "Andre indtægter", der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og GildhøjCentret har vist en fremgang, fra 27,7 mio. kr. i 2002 til 36,1 mio. kr. i 2003, svarende til 30,2%.

Den samlede stigning i de primære indtægter på 23,1 mio. kr. fra 90,9 mio. kr. til 114,0 mio. kr. svarende til en stigning på 25,5 % er større end i 2002, hvor stigningen var på 9,4 mio. kr.

Omsætningsstigningen er opnået på trods af at omkostningsniveauet kun er vokset med 1,5 mio. kr. fra 99,8 mio. kr. i 2002 til 101,3 mio. kr. i 2003 svarende til en procentuel stigning på 1,5%.

Fastholdelsen af omkostningsniveauet skyldes hovedsagligt at det er lykkedes at reducere personaleomkostningerne med 4,7 mio. kr. fra 44,6 mio. kr. i 2002 til 39,9 mio. kr. i 2003 svarende til en besparelse på 10,4%. Besparelsen er opnået ved tilpasning af staben af fuldtidsansatte spillere i henhold til de sportslige visioner for selskabet.

Bestyrelsen konstaterer således, at selskabet har fået vendt de tidligere års vanskelige forhold til et positivt resultat og at selskabet fortsat er inde i en økonomisk positiv udvikling.

Traditionelt inddeles indtægterne i professionel fodbold i 4 hovedgrupper:

Entreindtægter
Sponsor- og reklameindtægter
Transferindtægter
Andre indtægter

De 3 førstnævnte følger i reglen de sportslige resultater ret nøje.

Udviklingen i de primære indtægtskilder:

	1999	2000	2001	2002	2003
Entré- og TV-indtægter	13.629	19.561	22.340	23.615	36.203
Sponsor/ Reklameindtægter	27.451	31.285	35.726	38.832	40.673
Transferindtægter	54.647	15.712	9.271	7.243	10.320
Andre indtægter	16.652	18.882	23.477	28.406	37.123

Entreindtægter & TV-indtægter

Tilskuerudviklingen har i de sidste sæsoner vist en positiv udvikling.

Tilskuerstatistikkerne ser således ud:

	Hjemme	Ude
1998/1999	10.004	10.379
1999/2000	11.050	9.868
2000/2001	13.352	11.700
2001/2002	15.191	9.326
2002/2003	14.699	13.431

	2001	2002	2003
Hjemme:			
Forår:	123.151	107.995	169.719
Gns. pr. kamp	15.394	15.428	16.972
Efterår:	150.246	109.559	207.031
Gns. pr. kamp	15.025	12.173	15.925
Ude:			
Forår:	80.887	83.316	105.629
Gns. pr. kamp	11.555	11.902	13.204
Efterår:	65.897	109.261	143.763
Gns. pr. kamp	7.321	13.657	11.980

Brøndby IF er fortsat det hold i Danmark, der samler flest tilskuere på udebane primært betinget i, at vi kan glæde os over en landsdækkende opbakning fra lokale fans, men også at Brøndby IF's fans fra Københavnsområdet er meget trofaste, når det gælder at følge holdet på udebane.

Sponsor/ Reklameindtægter

Sponsorindtægterne var i 2001: 35,7 mio. kr. i 2002: 38,8 mio. kr. og i 2003: 40,7 mio. kr. En stigning over 3 år på 5,0 mio. kr. svarende til en stigning på 14,0%.

Dette resultat må betragtes som tilfredsstillende, idet det som forventet lykkedes selskabet at passere 40 mio. kr. i sponsorindtægter i 2003.

Der skal henvises til, at der ikke har været en tilsvarende stigning i sponsoromkostningerne. Faktisk er der trods de stigende sponsorindtægter lykkedes at opnå en besparelse i sponsoromkostningerne fra 14,3 mio. kr. i 2002 til 13,0 mio. kr. i 2003 svarende til en besparelse på 9,0%.

Sponsorfaciliteterne på Brøndby Stadion giver fortsat selskabet mulighed for at forøge sponsorindtægterne væsentlig, idet kapaciteten kun er fuldt udnyttet til nogle enkelte store kampe.

Transferindtægter

Transferindtægterne i 2003 har som sidste år været præget af den afmatning der har været på transfermarkedet de senere år. I 2003 havde selskabet transferindtægter for 10,3 mio. kr. mod 7,2 mio. kr. i 2002. Det er selskabets målsætning, at der også i fremtiden opnås positive resultater af den primære drift før transferposter.

Det blev i 2002 af FIFA fastslået, at klubber, der uddanner unge fodboldspillere skal være berettigede til at modtage en kompensation for denne uddannelse. Helt konkret betyder det, at for spillere under 23 år skal der fremover betales kompensation også efter kontraktudløb. Der er vedtaget et internationalt kompensationssystem varierende fra land til land.

For danske klubber vil det medføre ikke ubetydelige transferbeløb for unge spillere, der i fremtiden sælges til udenlandske klubber efter kontraktudløb. Forudsætningen er at det sker inden det fyldte 23. år.

For en klub som Brøndby IF med et stort og stærkt talentarbejde er denne nye ordning er klar økonomisk fordel.

Andre indtægter

Souveniromsætningen er steget kraftigt som følge af at selskabet i løbet af sidste regnskabsår tog håndteringen af merchandise tilbage i eget regi. Omsætningen i souvenirshoppen er vokset med 3,3 mio. kr., fra 5,3 mio. kr. i 2002 til 8,6 mio. kr. i 2003 svarende til en stigning på 62,3%.

Omsætningen på Brøndby Stadion er ligeledes vokset i forhold til sidste år, hvilket hovedsageligt skyldes øget omsætning i forbindelse med de afholdte fodboldkampe. Brøndby Stadion havde i 2002 en omsætning på 15,5 mio. kr. mod 20,2 mio. kr. i 2003.

GildhøjCentret

Der har i 2003 været et lille fald i lejeindtægter fra GildhøjCentret, hvilket skyldes at enkelte lejemål har stået tomme i løbet af året. Omkostningerne er faldet tilsvarende, hvorfor GildhøjCentret fortsat giver et tilfredsstillende afkast.

Sakamoto Media A/S

Der er i 2003 foretaget opkøb af den resterende aktiekapital i datterselskabet Sakamoto Media A/S, således at selskabet nu ejes 100%. Årets resultat i Sakamoto Media A/S er negativt i 2003 og dermed ikke tilfredsstillende. Der er dog tale om en klar forbedring i forhold til 2002 og det forventes at Sakamoto Media A/S vil give overskud i 2004.

Sakamoto Media A/S er et medie- og marketingselskab, der i det daglige blandt andet varetager markedsføringen og profileringen af Brøndby IF, herunder vedligeholdelse og opdatering af selskabets hjemmesider.

Finansielle forhold

Selskabet har samlede langfristede gældsforpligtelser på 141,1 mio. kr. Gældsforpligtelserne er optaget i henholdsvis DKK, EUR og CHF for at opnå en rentebesparelse. Valutakursrisikoen vedrørende renteudgifter for gældsforpligtelser i udenlandsk valuta er afdækket via SWAP-aftaler. Gældsforpligtelserne løber i op til 28 år, hvoraf størstedelen dog har en løbetid på under ti år.

Det er selskabets hensigt at nedbringe gælden snarest muligt og ledelsen ønsker fortsat en konservativ og forsigtig strategi til afdækning af mulige finansielle risici – væsentligst den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau.

Resultatdisponering

Årets resultat 4.564 tkr. foreslås overført til næste år.

Egenkapital

Udviklingen i selskabets egenkapital i 2003 har været fra en egenkapital på 224,7 mio. kr. til en egenkapital på 227,2 mio. kr. ved årets afslutning. Udviklingen er specificeret i note 13.

Selskabet har ved årets udgang en beholdning af egne aktier på 21.775 stk. Denne beholdning er værdiansat til 0 kr.

Selskabet har indgået SWAP-aftaler til afdækning de finansielle risici ved gældsforpligtelser i udenlandsk valuta. Markedsværdien inklusiv vedhæftede renter af disse aftaler er værdireguleret over egenkapitalen korrigeret for udskudt skat. Reguleringen har haft en negativ effekt på egenkapitalen med -2,1 mio. kr.

Aktieoptionsprogram

De tre sportsligt ansvarlige for Brøndby IF's SAS Liga hold, Michael Laudrup, John "Faxe" Jensen og Per Bjerregaard er i årets løb tildelt aktieoptioner i selskabet. Optionsprogrammet omfatter i alt 60.000 stk. aktier a nom. 20 kr., der dog er delvist betinget af indfrielse af sportslige resultater i de kommende 2 år.

Optionsprogrammet er nærmere omtalt i note 13 til regnskabet.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør 29.076 tkr., hvilket er en markant forbedring i forhold til 2002 hvor de udgjorde -13.063 tkr. Forbedringen skyldes især de øgede indtægter samtidig med en fastholdelse af omkostningsniveauet.

Pengestrømmene fra koncernens investeringsaktiviteter er ligeledes forbedret i forhold til 2002. I 2003 udgør pengestrømmene -2.731 tkr. mod -14.694 tkr. i 2002. Forbedringen er opnået ved færre investeringer i kon-traktrettigheder, spillere samt ved frasalg af ejendomme.

De pengestrømme der stammer fra koncernens finansieringsaktiviteter var i 2002 påvirket af forhøjelse af aktiekapitalen til overkurs samt øget træk på kreditfaciliteter, hvorfor effekten på pengestrømmene var positiv. I 2003 har der været en negativ påvirkning af pengestrømmene på grund af afdrag på koncernens kreditfaciliteter.

Samlet set er koncernens likvide beholdninger forbedret med 377 tkr. i forhold til sidste år og udgør pr. 31. december 2003 908 tkr.

Forventninger til 2004

De sportslige forventninger er som vanligt store. Det er naturligvis forventningerne til trænere og spillere, at den aktuelle 1. plads i SAS Ligaen forsvares, således at det danske mesterskab kan spilles tilbage til Brøndby IF. Det vil kræve, at det gode spil fra efteråret 2003 fortsætter. I den forbindelse må det påpeges, at der er mange unge spillere i truppen. Det kan blive et lille handicap, når de afgørende kampe skal spilles i løbet af foråret. Samtidigt er det målsætningen at forsvare Dong Cuppen.

Internationalt er forventningerne, at vi kan følge op på de meget fine internationale resultater i 2003. Afgørende bliver det naturligvis om holdet via et dansk mesterskab kan skaffe sig adgang til den økonomisk og sportsligt meget attraktive Champions League.

Det overordnede mål er fortsat at udvikle holdet såvel teknisk som taktisk og derigennem ruste holdet til nye store sportslige udfordringer.

De økonomiske forventninger er, at man vil kunne leve op til det økonomiske resultat for 2003. Der forventes et overskud af størrelsesorden 4-5 mio. kr. før skat. I den forbindelse understreges det, at det forventes, at transfer-indtægterne vil svare til transferudgifterne.

Hændelser efter regnskabsåret udløb

Der blev for et år siden er foretaget udstykning af grunden på GildhøjCentret, således at den oprindelige grund er delt i en sydlig bebygget grund på 20.801 m² og en nordlig ubebygget grund på 16.422 m². Selskabet har indledt forhandlinger om at afhænde den nordlige grund. Disse forhandlinger ventes afsluttet i løbet af foråret 2004. Grunden ventes afhændet for et beløb højere end den bogførte værdi. En eventuel gevinst ved afhændelse af grunden er ikke medtaget i ovenstående budgetterede resultat for 2004.

Selskabet har købt landsholdsspilleren Asbjørn Sennels fra Viborg FF for et ikke oplyst transferbeløb. Asbjørn Sennels har indgået en 5-årig kontrakt med Brøndby IF.

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter aflæggelse af 2002 regnskabet:

10. marts 2003	Årsregnskabsmeddelelse 2002
11. april 2003	Oplysninger vedr. handel med værdipapirer - kvartalsopgørelse
15. maj 2003	Michael Laudrup forlænger med Brøndby IF
18. juni 2003	Brøndby IF indfører aktieoptionsprogram
7. juli 2003	Peter Madsen skifter til Bochum
16. juli 2003	Oplysninger vedr. handel med værdipapirer - kvartalsopgørelse
13. august 2003	Halvårsrapport 2003
15. oktober 2003	Oplysninger vedr. handel med værdipapirer - kvartalsopgørelse
3. november 2003	Brøndby IF opjusterer
16. januar 2004	Brøndby IF A/S – Finanskalender 2004
22. januar 2004	Oplysninger vedr. handel med værdipapirer - kvartalsopgørelse
2. februar 2004	Brøndby IF skriver kontrakt med Asbjørn Sennels.

Regnskabsmeddelelser vedrørende året 2004

Regnskabsmeddelelse vedrørende 1. halvår 2004 forventes offentliggjort i uge 33 2004

Regnskabsmeddelelse vedrørende året 2004 forventes offentliggjort i uge 12 2005

Selskabet har indtil videre besluttet ikke at offentliggøre kvartalsrapporter for henholdsvis 1. kvartal og 3. kvartal.

Aktionærforhold

Bestyrelsen er opmærksom på Nørby-udvalgets anbefalinger om god selskabsledelse. I langt de fleste forhold lever selskabet op til disse. Der er enkelte forhold – eksempelvis opdelingen i 2 aktieklasser og manglende kvartalsmeddelelser – der ikke er i overensstemmelse med Nørby-udvalgets anbefalinger. En del af disse er dels historisk betinget, dels en konsekvens af de lidt specielle forhold, der er i en fodboldvirksomhed.

I løbet af 2003 steg antallet af navnenoterede aktionærer fra 13.018 til 15.454. Derved en stigning på ca. 5.700 navnenoterede aktionærer i løbet af de 5 seneste regnskabsår.

Aktionærer, kapital og stemmer

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Kapital %	Stem- mer %
Brøndbyernes IF Fodbold Fond, Brøndby Stadion 26, 2605 Brøndby	300.000	0	300.000	7,8	42,6
Røsler Holding ApS, Sydvestvej 102, 2600 Glostrup	45.850	543.350	589.200	15,2	14,2
Codan Forsikring A/S, Gammel Kongevej 60, 1790 København V	0	272.300	272.300	7,1	3,8
Øvrige	9.150	2.684.350	2.693.500	69,9	39,4
I alt ekskl. egne aktier	355.000	3.500.000	3.855.000	100,0	100,0
Egne aktier	0	21.775	21.775	0,6	0,0
	355.000	3.478.225	3.833.225	99,4	100,0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2003 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger samt de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Selskabets har valgt på enkelte punkter at afvige fra årsregnskabslovens skemakrav til resultatopgørelsen. Afvigelsen er foretaget for at give et mere retvisende billede af selskabets resultat.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Koncernregnskabet

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes indre værdi.

Nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Entré- og TV-Indtægter

Entré- og TV-indtægter omfatter indtægter vedrørende entre og TV-aftaler for arrangementer afholdt i årets løb. Indtægterne periodiseres og indregnes i resultatopgørelsen, når de kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Indtægter måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Sponsor- og reklameindtægter

I sponsor- og reklameindtægter indgår indtægter vedrørende indgåede sponsoraftaler m.v. og de indregnes i resultatopgørelsen, når der er indgået bindende aftale. Der foretages periodisering af indtægterne og de måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Transferindtægter og –omkostninger

Transferindtægter består af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S andel af transfersummer for solgte spillere, herunder spillere, hvis licens er midlertidigt overdraget til andre klubber, før fradrag af eventuelle andre klubbers andele og salgsomkostninger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger består af bogført værdi af solgte spillere med tillæg af salgsomkostninger og eventuelle andele af transfersummer til andre.

I transfer indgår endvidere lejeindtægter og –omkostninger vedrørende udlejede og lejede spillere.

Andre indtægter og omkostninger

Andre indtægter består af lejeindtægter vedrørende GildhøjCentret samt indtægter fra salg af souvenirs, kiosksalg, salg fra boder på stadion m.v. Der foretages periodisering af alle indtægter og omkostninger og indtægter indregnes når de kan opgøres pålideligt samt forventes modtaget, mens omkostninger indregnes når de er afholdt.

Andre omkostninger består af ejendomsomkostninger vedrørende GildhøjCentret samt vareforbrug m.v. vedrørende salg af souvenirs, kiosksalg, salg fra boder på stadion m.v.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance/tab. Andel i dattervirksomhedernes skat indregnes under skat af ordinært resultat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Udskudt skat indregnes på grundlag af de skatteregler og med den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når skatteforpligtelsen forventes udløst af aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessummer inklusive direkte købsomkostninger med fradrag af afskrivninger eller genindvindingsværdi hvis denne er lavere. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under transferindtægter henholdsvis -omkostninger.

Andre rettigheder

Andre rettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessummer med fradrag af afskrivninger eller genindvindingsværdi hvis denne er lavere. Rettighederne afskrives lineært over de forventede økonomiske levetider.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af andre rettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Der afskrives ikke på beboelsesejendomme idet scrapværdi antages at svare til anskaffelsesværdien. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital, egne kapitalandele og aktieoptionsprogram

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Tildelte aktieoptioner samt efterfølgende værdireguleringer indregnes ikke løbende i resultatopgørelsen, men vil i forbindelse med udnyttelsen blive indregnet direkte i egenkapitalen. Markedsværdien af aktieoptionerne opgøres i henhold til Black-Scholes værdiansættelsesmodel.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningsområde, hvortil der i årsberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.



Mattias Jonson

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2003	2002	2003	2002
Indtægter					
Entre- og TV-indtægter		36.203	23.615	36.203	23.615
Sponsor- og reklameindtægter		40.673	38.832	40.673	38.832
Præmier		1.024	674	1.024	674
Andre indtægter		36.099	27.732	35.307	25.687
Indtægter i alt		113.999	90.853	113.207	88.808
Omkostninger					
Kamp- og spilleromkostninger		8.981	6.582	8.981	6.582
Salgs- og reklameomkostninger		12.990	14.275	13.290	14.275
Administrationsomkostninger	1	7.540	7.049	7.674	6.767
Personaleomkostninger	2	39.925	44.575	39.090	42.300
Afskrivninger	3	10.611	11.430	10.419	11.430
Andre omkostninger		21.248	15.908	20.984	15.645
Omkostninger i alt		101.295	99.819	100.438	96.999
Resultat før transfer og finansielle poster		12.704	-8.966	12.769	-8.191
Transfer					
Transferindtægter		10.320	7.243	10.320	7.243
Transferomkostninger		920	3.752	920	3.752
Afskrivning, spillere	3	8.322	16.135	8.322	16.135
Transfer i alt		1.078	-12.644	1.078	-12.644
Resultat før finansielle poster		13.782	-21.610	13.847	-20.835
Ordinært resultat før skat i tilknyttede virksomheder	12	0	0	-106	-831
Finansielle indtægter	4	857	26	857	26
Finansielle omkostninger	5	8.119	13.343	8.078	13.287
Resultat før skat		6.520	-34.927	6.520	-34.927
Skat af ordinært resultat	6	-1.956	10.229	-1.956	10.229
ÅRETS RESULTAT		4.564	-24.698	4.564	-24.698
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte				0	0
Overført resultat				4.564	-24.698
				4.564	-24.698

Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	Note	2003	2002	2003	2002
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Deposita	7	386	208	344	166
Kontraktrettigheder, spillere	8	12.972	15.860	12.972	15.860
Andre rettigheder	9	4.337	5.250	3.413	4.095
		17.695	21.318	16.729	20.121
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	10	373.278	385.222	373.278	385.222
Driftsmateriel og inventar	11	7.884	8.309	7.884	8.309
		381.162	393.531	381.162	393.531
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	12	0	0	0	0
Kapitalandele i associeret virksomhed	12	100	100	0	0
		100	100	0	0
Anlægsaktiver i alt		398.957	414.949	397.891	413.652
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Handelsvarer		2.403	959	2.403	959
		2.403	959	2.403	959
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.083	4.276	5.899	4.174
Mellemværende med tilknyttet virksomhed		0	0	1.001	1.086
Andre tilgodehavender		1.645	4.740	1.443	4.731
Periodeafgrænsningsposter		152	506	152	501
Skatteaktiv	13	14.467	15.538	14.467	15.538
		22.347	25.060	22.962	26.030
Værdipapirer					
Andre værdipapirer		126	131	126	131
		126	131	126	131
Likvide beholdninger		908	531	893	531
Omsætningsaktiver i alt		25.784	26.681	26.384	27.651
AKTIVER I ALT		424.741	441.630	424.275	441.303

Balance 31. december

tkr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2003	2002	2003	2002
PASSIVER					
Egenkapital	14				
Aktiekapital		77.100	77.100	77.100	77.100
Overkurs ved emission		87.597	87.597	87.597	87.597
Overført resultat		62.500	60.001	62.500	60.001
Egenkapital i alt		227.197	224.698	227.197	224.698
Langfristede gældsforpligtelser					
Kreditinstitutter	15	141.165	162.701	141.165	162.701
		141.165	162.701	141.165	162.701
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristede del af langfristet gæld		15.481	15.604	15.481	15.604
Bankgæld		17.858	22.167	17.529	21.699
Leverandørgæld		3.621	4.204	3.601	4.501
Anden gæld		12.972	10.955	12.855	10.799
Periodeafgrænsningsposter		6.447	1.301	6.447	1.301
		56.379	54.231	55.913	53.904
Gæld i alt		197.544	216.932	197.078	216.605
PASSIVER I ALT		424.741	441.630	424.275	441.303
Eventualforpligtelser	16				
Pantsætninger m.v.	17				
Nærtstående parter	18				

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Koncern	
	2003	2002
Resultat før ekstraordinære poster og skat	6.520	-34.927
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	18.730	27.617
Refunderet selskabsskat	0	0
Ændringer i varebeholdninger og tilgodehavender	197	994
Ændringer i kreditorer og anden gæld	3.629	-6.747
Pengestrøm fra driftsaktivitet	29.076	-13.063
Investering i værdipapirer	0	1.088
Investering i kontraktrettigheder, spillere	-4.979	-12.502
Investering i andre rettigheder	0	-1.156
Investering i ass. virksomheder	0	-100
Investering i bygninger og stadionanlæg	-3.008	-1.359
Salg af bygninger og stadionanlæg	8.075	0
Nettoinvestering i driftsmateriel og inventar	-2.641	-634
Investering i deposita	-178	-31
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-2.731	-14.694
Ændring af gæld til kreditinstitut	-21.659	-12.731
Ændring af bankgæld og anden langfristet gæld	-4.309	11.140
Forhøjelse af aktiekapital	0	13.100
Overkurs ved emission	0	16.015
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-25.968	27.524
Årets pengestrøm	377	-233
Likvide beholdninger, primo	531	764
Likvide beholdninger, ultimo	908	531

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der direkte kan udledes af årsrapportens øvrige afsnit.

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2003	2002	2003	2002
1 Administrationsomkostninger				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer specificeres således:				
Samlet honorar, KPMG	411	393	411	383
Samlet honorar, Mortensen & Beierholm	50	95	50	95
Heraf andre ydelser end revision, KPMG	211	183	211	183
Heraf andre ydelser end revision, Mortensen & Beierholm	0	50	0	50
2 Personaleomkostninger				
Vederlag til direktion	1.739	1.314	1.739	1.314
Bestyrelseshonorar	280	280	280	280
Gager og lønninger til medarbejdere	37.184	41.820	36.355	39.565
Pensioner	264	264	264	264
Andre omkostninger til social sikring	350	317	344	297
Øvrige personaleomkostninger	108	580	108	580
	39.925	44.575	39.090	42.300
Vederlag til direktion indeholder vederlag til Adm. direktør og Kommerciel direktør. Den Kommercielle direktør er fratrådt den 31. december 2003				
I 2003 var der i gennemsnit beskæftiget 77 medarbejdere mod 78 i 2002. Pr. 31. december 2003 var der ansat 51 fodboldspillere (heraf 29 fuldtids) mod 57 (heraf 37 fuldtids) pr. 31. december 2002.				
3 Afskrivninger				
Kontraktrettigheder, spillere	7.867	12.075	7.867	12.075
Andre rettigheder	913	683	682	683
Bygninger m.v.	7.903	7.859	7.903	7.859
Driftsmateriel og inventar	3.170	3.716	3.170	3.716
Tab ved salg af anlægsaktiver	132	3.604	132	3.604
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-1.052	-372	-1.013	-372
	18.933	27.565	18.741	27.565
4 Finansielle indtægter				
Rente- og udbytteindtægter	447	23	447	23
Kursgevinster	410	3	410	3
	857	26	857	26
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger, prioritetsgæld	1.998	2.178	1.998	2.178
Renteomkostninger i øvrigt	8.523	10.781	8.482	10.725
Valutakursgevinst / -tab	-2.402	384	-2.402	384
	8.119	13.343	8.078	13.287

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2003	2002	2003	2002
6 Årets skat				
Skat af årets resultat kan specificeres således:				
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	0	0
Regulering af udskudt skat	-1.956	10.229	-1.956	10.229
	-1.956	10.229	-1.956	10.229
Betalt skat i årets løb	0	0	0	0
Der påhviler ikke skat af årets resultat i tilknyttet eller associeret virksomhed.				
7 Deposita				
Bogført værdi 1. januar	208	177	166	177
Årets tilgang	235	42	235	0
Årets afgang	-57	-11	-57	-11
Bogført værdi 31. december	386	208	344	166
8 Kontraktrettigheder, spillere				
Anskaffelsessum 1. januar	37.161	45.747	37.161	45.747
Årets tilgang	4.979	12.502	4.979	12.502
Årets afgang	-17.730	-21.088	-17.730	-21.088
Anskaffelsessum 31. december	24.410	37.161	24.410	37.161
Afskrivninger 1. januar	21.301	26.710	21.301	26.710
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-17.730	-17.484	-17.730	-17.484
Årets afskrivninger	7.867	12.075	7.867	12.075
Afskrivninger 31. december	11.438	21.301	11.438	21.301
Bogført værdi 31. december	12.972	15.860	12.972	15.860
9 Andre rettigheder				
Anskaffelsessum 1. januar	7.982	6.825	6.827	6.825
Årets tilgang	0	1.157	0	2
Årets afgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	7.982	7.982	6.827	6.827
Afskrivninger 1. januar	2.732	2.049	2.732	2.049
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0
Årets afskrivninger	913	683	682	683
Afskrivninger 31. december	3.645	2.732	3.414	2.732
Bogført værdi 31. december	4.337	5.250	3.413	4.095

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2003	2002	2003	2002
10 Grunde og bygninger				
Anskaffelsessum 1. januar	417.451	415.928	417.451	415.928
Årets tilgang	3.008	2.789	3.008	2.789
Årets afgang	-10.855	-1.266	-10.855	-1.266
Anskaffelsessum 31. december	409.604	417.451	409.604	417.451
Afskrivninger 1. januar	32.229	24.370	32.229	24.370
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-3.806	0	-3.806	0
Årets afskrivninger	7.903	7.859	7.903	7.859
Afskrivninger 31. december	36.326	32.229	36.326	32.229
Bogført værdi 31. december	373.278	385.222	373.278	385.222
Grunde og bygninger specificeres således:				
Ejendommen Brøndbyvester				
Boulevard 2-18 (GildhøjCentret)	62.643	64.056	62.643	64.056
Brøndby Stadion	303.911	307.393	303.911	307.393
Ejendomme i øvrigt	6.724	13.773	6.724	13.773
	373.278	385.222	373.278	385.222
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. januar 2002 udgør 321.620 tkr. (2002: 331.020 tkr.)				
Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger. Der henvises til note 17.				
Forsikringssum 31. december 2003: Fuld og nyværdi				
11 Driftsmateriel og inventar				
Anskaffelsessum 1. januar	28.061	27.808	28.061	27.808
Årets tilgang	2.900	1.048	2.900	1.048
Årets afgang	-7.482	-795	-7.482	-795
Anskaffelsessum 31. december	23.479	28.061	23.479	28.061
Afskrivninger 1. januar	19.752	16.623	19.752	16.623
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-7.327	-587	-7.327	-587
Årets afskrivninger	3.170	3.716	3.170	3.716
Afskrivninger 31. december	15.595	19.752	15.595	19.752
Bogført værdi 31. december	7.884	8.309	7.884	8.309

	Koncern		Modervirksomhed	
tkr.	2003	2002	2003	2002
12 Kapitalandele i ass. og tilk. virksomheder				
Kostpris 1. januar	100	0	300	0
Årets tilgang	0	100	0	300
Årets afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	100	100	300	300
Værdireguleringer 1. januar	0	0	-300	0
Årets resultat	0	0	-106	-831
Overførsel til modregning i tilgodehavender	0	0	106	531
Værdireguleringer 31. december	0	0	-300	-300
Regnskabsmæssig værdi 31. december	100	100	0	0

	Ass. virksomhed	Tilkn. virksomhed
Navn	Evolver ApS	Sakamoto Media A/S
Hjemsted	Kbh.	Kbh.
Ejerandel	25%	100%
Selskabskapital	400	500
Egenkapital	400	-1.004
Årets resultat	0	-106
Koncernens andel		
Egenkapital	100	-1.004
Ordinært resultat før skat	0	-106
Årets resultat	0	-106

13 Skatteaktiv				
Udskudt skat 1. januar	15.538	5.309	15.538	5.309
Udskudte skat vedrørende årets resultat	-1.956	10.229	-1.956	10.229
Regulering vedrørende sikringsinstrumenter	885	0	885	0
Udskudt skat 31. december	14.467	15.538	14.467	15.538

Det udskudte skatteaktiv vedrører primært fremførbare skattemæssige underskud fra tidligere år, reguleret for udskudt skat på materielle anlægsaktiver.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2003	2002	2003	2002
14 Egenkapital				
Aktiekapital				
Saldo primo	77.100	64.000	77.100	64.000
Kapitaludvidelse 2002	0	13.100	0	13.100
Saldo ultimo	77.100	77.100	77.100	77.100
Overkursfond				
Saldo primo	87.597	71.582	87.597	71.582
Kapitaludvidelse 2002	0	16.015	0	16.015
Saldo ultimo	87.597	87.597	87.597	87.597
Overført resultat				
Saldo primo	60.001	83.611	60.001	83.611
Regulering vedrørende egne aktier	0	1.088	0	1.088
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-2.065	0	-2.065	0
Årets resultat	4.564	-24.698	4.564	-24.698
Saldo ultimo	62.500	60.001	62.500	60.001
Egenkapital i alt	227.197	224.698	227.197	224.698

Aktiekapitalen fordeler sig således:

	stk.	stk.
A-aktier - 10 stemmer pr. 20 kr. aktie	355.000	355.000
B-aktier - 1 stemme pr. 20 kr. aktie	3.500.000	3.500.000

Der er i hovedtalsoversigten side 4 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

Egne aktier						
	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af selskabskapital	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
1. januar	21.775	39.475	436	790	0,6%	1,2%
Salg	0	17.700	0	354	0,0%	0,6%
31. december	21.775	21.775	436	436	0,6%	0,6%

Selskabet har i 2003 tildelt de 3 sportsligt ansvarlige for SAS Ligaholdet et incitamentsprogram i deres ansættelsesforhold. De er i alt tildelt 60.000 aktieoptioner a nom. 20 kr., der i perioden frem til 30. juni 2005 indløses til kurs 45. Aktiekursen er identisk med den emissionskurs, der blev nytegnet B-aktier til ved aktieudvidelsen i selskabet i november 2002.

Tildelingen af aktieoptionerne er dog betinget af indfrielsen af sportslige resultater i de kommende 2 år.

Selskabet har ikke umiddelbart planer om at udvide aktieoptionsprogrammet for andre medarbejdere.

Markedsværdien af aktieoptionsprogrammet er i henhold til Black-Scholes - værdiansættelsesmodel beregnet til 626 tkr.

15 Langfristede gældsforpligtelser

Af langfristet gæld på 141.165 tkr. forfalder 85.990 tkr. til betaling efter 31. december 2008. I forbindelse med optagelsen af langfristet gæld er der afgivet pant i grunde og bygninger. De samlede langfristede gældsforpligtelser har en løbetid fra 2 - 28 år. Der er indgået SWAP-aftaler til afdækning af valutakursrisikoen vedrørende renteudgifterne i udenlandske valutaer. Endvidere henvises der til note 17.

16 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt ca. 8,4 mio. kr., heraf forfalder ca. 2,8 mio. kr. til betaling i 2004. Ingen kontrakter løber i mere end 5 år.

Moderselskabet Brøndbyernes IF Fodbold A/S har afgivet støtteerklæring overfor datterselskabet Sakamoto Media A/S, hvoraf det fremgår at Brøndbyernes IF Fodbold A/S' tilgodehavende i Sakamoto Media A/S træder tilbage i forhold til øvrige kreditorer i datterselskabet.

17 Pantsætninger m.v.

Til sikkerhed for låneramme på 145 mio. kr. er pantsat skadesløsbrev med 1. Prioritets panteret i Brøndby Stadion, ejerpantebrev med pant i GildhøjCentret samt ejerpantebrev med 1. Prioritets pant i beboelsesejendomme, i alt 162,5 mio. kr.

Der er tinglyst prioritetsgæld i grunde og bygninger for en samlet restgæld på 29,2 mio. kr.

18 Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, som omtalt i note 12, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner, med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter. Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår.

Bestyrelsens og direktionens ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber

Torben Røslér

Bestyrelsesmedlem i:
Brøndbyernes IF Fodbold Fond

Finn Andersen

Ingen

Per Bjerregaard

Bestyrelsesmedlem i:
Superligaen A/S

Frank Mortensen

Adm. direktør i :
Atea Danmark A/S
Bestyrelsesformand i:
Atea Funds A/S

Ole Paustian

Adm. direktør i :
Taster Wine A/S
Bestyrelsesformand i:
A/S Skjold Burne

Carsten Sørensen

Bestyrelsesmedlem i:
Brøndbyernes IF Fodbold Fond

Benny Winther

Adm. direktør i :
Mitrax Holding A/S
Bestyrelsesformand i:
Skandinavisk Logistik A/S
Comtech Holding A/S

