



BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
CVRNR 83 93 34 10

Brøndby, den 19. marts 2010

FONDSBØRSMEDDELELSE NR. 5/2010

Brøndbyernes IF Fodbold A/S – Årsrapport 2009

Hermed offentliggøres årsrapport 2009 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Væsentlige hovedtal for årsrapport 2009 (perioden 1. januar – 31. december 2009):

- Nettoomsætning er realiseret med 249,3 mio. kr. (2008: 182,1 mio. kr.), en vækst på 37%.
- Resultat før skat er realiseret med 2,1 mio. kr. (2008: -18,9 mio. kr.).
- Årets resultat er realiseret med 4,9 mio. kr. (2008: -13,8 mio. kr.).
- Brøndbyernes IF Fodbold A/S's andel af årets resultat udgør 5,3 mio. kr. (2008: -13,8 mio. kr.).
- Aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S's andel af egenkapitalen udgør 399,2 mio. kr.
- Koncernen har reduceret sine rentebærende forpligtelser til banker og realkreditinstitutter med 8,4 mio. kr. til 172,7 mio. kr.

Resultatet for regnskabsåret 2009 er på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i intervallet 2 til 5 mio. kr.

Bestyrelsens forventninger til resultat før skat i 2010 er, at koncernen opnår et mindre overskud.

Den trykte udgave af årsrapporten forventes tilgængelig i uge 13, 2010.

Med venlig hilsen

Brøndby IF
Per Bjerregaard
Bestyrelsesformand

Information

Yderligere oplysninger om denne meddelelse kan fås hos bestyrelsesformand Per Bjerregaard på tlf. 43 63 08 10



ÅRSRAPPORT 2009

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S
32. regnskabsår



Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning

Strategisk fokus og værdier.....	3
Kære aktionær i Brøndbyernes IF Fodbold A/S.....	5
Hoved- og nøgletal.....	6
Resume.....	7 - 8
Ledelsesberetning.....	9 - 14
Regnskabsberetning.....	15 - 18
Aktionærinformation.....	19 - 20
Virksomhedsledelse.....	21
Risikofaktorer.....	22
Samfundsansvar.....	23
Øvrige forhold.....	24
Selskabsoplysninger.....	25

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	26
Den uafhængige revisors påtegning.....	27

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse.....	28
Balance 31. december.....	29 - 30
Egenkapitalopgørelse.....	31 - 32
Pengestrømsopgørelse.....	33
Noter.....	34 - 58
Nøgletalsdefinitioner.....	59

Strategisk fokus og værdier

Brøndbyernes IF Fodbold A/S og datterselskaber (Brøndby IF, klubben, selskabet eller Brøndby IF Koncernen) er en virksomhed indenfor sports- og underholdningsbranchen.

Mission

Gennem positive fodboldoplevelser, sportslige og økonomiske resultater skaber vi værdi for vores aktionærer, samarbejdspartnere, tilskuere, fans og medierne samt for de der føler et tilhørsforhold til Brøndby IF, og for os selv.

Vi vil fastholde og udvikle vores sympatiske, ægte og sociale ansvarlige image og styrke den positive branding.

Vision

- Brøndby IF skal være den bedste fodboldklub i Norden
- Brøndby IF skal have den mest solide økonomi i dansk fodbold
- Brøndby IF skal have den største opbakning i befolkningen
- Brøndby IF skal have det bedste talentarbejde i Danmark

Værdier

- **Vilje** der sammenfatter mod og fight.
- **Ambitioner** der signalerer, at Brøndby IF er offensive. Af ambitioner udspringer stolthed over det Brøndby IF har opnået indtil videre. Og det er Brøndby IF's professionelle tilgang til fodbold og forretning, der gør selskabet i stand til at have ambitioner.
- **Engagement** der fremhæver den glæde og entusiasme, der knytter sig til at være en del af Brøndby IF, passion hos fans og frivillige samt det sociale ansvar, som udspringer af engagementet.
- **Underholdning** der udtrykker den fodboldfest det både skal være at gå til fodbold på Brøndby Stadion og følge Brøndby IF på udebane.

Kære aktionær i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Man kan ikke påstå, at 2009 blev et succesrigt år for selskabet. Der var en del positive forhold, som er værd at huske, men året vil givetvis mest blive husket for det negative.

På den sportslige front var det året, hvor "vi var lige ved og næsten".

I SAS ligaen hængte vi på i kampen om DM til de 3 sidste kampe i foråret, men måtte "nøjes" med bronzemedaljer. Når jeg skriver "nøjes" hænger det jo sammen med at forventningerne i Brøndby IF er til mere. Det er en del af vores historie og den vinderkultur, der er i klubben. Så det kan vi alt andet lige kun være tilfredse med, selvom det kan være et hårdt pres for spillere og trænere.

I DBU's LP (Ekstra Bladet Cup) var det også lige ved. I sæsonen 2008/09 blev det til et lidt uretfærdigt exit efter to semifinaler mod AaB, hvor vi fik underkendt et mål i overtiden. Det kostede finalepladsen. I den igangværende turnering blev det til tidlig exit efter en skuffende indsats mod 1. divisionsholdet Vejle.

I Europa Cup'en spillede vi i sidste kamp inden gruppespillet mod bundesligaklubben Hertha Berlin. Flotte kampe hjemme som ude, men marginalerne var på tyskernes side sidst i kampen i Berlin og det lykkedes dem at få den samlede sejr hevet i land.

Talantarbejdet er fortsat aldeles fremragende i Brøndby IF. Det blev ganske vist kun til sølvmedaljer til vores U-19 mandskab, der mistede DM på en skrivebordsafgørelse mellem 2 andre klubber, hvor den ene havde brugt en ulovlig spiller. Trist for drengene og folkene omkring holdet. I den forbindelse glædeligt, at U-19 i skrivende stund ligger på 1. pladsen i U-19 ligaen og således på ny kan være på vej mod DM.

Men det er også vigtigt at understrege, at vores talentafdeling producerer masser af store talenter. Det betyder jo alt andet lige, at vi står meget stærkt rustet til fremtiden. Egne talenter har flere fordele f.eks, at de kender klubben og dermed de store krav, der stilles til topspillere i klubben. Det bliver man opdraget til op gennem talentafdelingen. En anden fordel er naturligvis også, at der ikke skal betales store transferbeløb, når talenterne fra vores egen klub er klar til A-truppen.

På den økonomiske front, kan vi som en af få danske fodboldselskaber melde om økonomisk overskud i 2009. Det er selvsagt glædeligt. Det skal dog påpeges, at baggrunden primært er, at vi i

forbindelse med aftalen om ophævelse af Kasi's hovedsponsorkontrakt med udgangen af 2010, blev tilført et stort engangsbeløb, som blev indtægtsført i 2009. Men som det fremgår af regnskabet, så er selskabet også generelt inde i en positiv kommerciel udvikling.

Udsigterne for 2010 er også positive, idet vi budgetterer med et lille overskud.

Mediemæssigt har vi har haft et meget vanskeligt år. Der har været alt for meget negativ omtale af Brøndby IF i det sidste års tid. Det har vanskeliggjort arbejdet i dagligdagen. Derfor er det naturligvis bydende nødvendigt, at der kommer ro på medie billedet og dermed arbejdsro såvel på som uden for banen. En del af den negative omtale har været forårsaget af udskiftninger på ledelsesposter i Brøndby IF det sidste halve års tid. Man kunne måske mene, at det har været uforholdsvist meget, der er blevet skrevet og sagt i den anledning, men vi må erindre, at det jo netop er et tegn på, hvor vigtig Brøndby IF er for rigtig mange mennesker landet over. Det er styrken i "Brøndby brandet". Det skal vi være meget opmærksomme på. Der er skabt en kultur i Brøndby IF, der har ført til en landsdækkende opbakning. Det er lidt enestående i dansk sport. Det er vores opgave at passe godt på vores brand og det gøres i første omgang ved, at vi sørger for at få skabt arbejdsro.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke alle i og omkring Brøndby IF for den indsats og opbakning I har ydet Brøndby IF. Det gælder klubbens fans, der følger holdet i tykt og tyndt hjemme som ude, de hundredvis af frivillige, der arbejder til gavn for helheden, og sidst men ikke mindst de ansatte i koncernen, såvel den sportslige afdeling, som andre afdelinger.

Det er mit håb, at vi kan se frem til et 2010, der bliver et fremgangsrigt år for Brøndby IF.

Med venlig hilsen



Per Bjerregaard
Formand

Hoved- og nøgletal

tkr.	2009	2008 *	2007 *	2006 *	2005 *
Hovedtal					
Nettoomsætning i alt	249.347	182.149	133.730	130.331	153.962
Afskrivninger	17.541	21.666	16.844	12.205	11.952
Øvrige omkostninger	168.330	147.794	113.492	110.294	120.780
Resultat før transfer & fin. poster	63.476	12.689	3.394	7.832	21.230
Resultat af transferaktiviteter	-51.903	-21.309	-16.593	70.408	18.565
Resultat før finansielle poster	11.573	-8.620	-13.199	78.240	39.795
Finansielle poster, netto	-9.510	-10.300	-10.799	-6.300	-8.367
Resultat før skat	2.063	-18.920	-23.998	71.940	31.428
Skat	2.836	5.074	8.555	-17.017	-8.623
Årets resultat	4.899	-13.846	-15.443	54.923	22.805
Totalindkomst	4.928	-16.692	-13.629	56.193	23.470
Resultat efter finansielle poster, men før transfer	53.966	2.389	-7.405	1.532	12.863
Immaterielle aktiver	73.410	103.757	78.176	55.871	40.697
Materielle aktiver	450.684	462.400	494.682	466.918	372.075
Værdipapirer	113	85	96	96	85
Andre kortfristede aktiver	163.269	71.353	146.657	85.624	19.683
Aktiver i alt	687.476	637.595	719.611	608.509	432.540
Aktiekapital	113.000	113.000	113.000	77.100	77.100
Egenkapital	398.930	394.266	411.977	325.388	269.259
Langfristede forpligtelser	114.182	134.657	153.324	175.590	121.620
Kortfristede forpligtelser	174.364	108.672	154.310	107.531	41.661
Forpligtelser i alt	288.546	243.329	307.634	283.121	163.281
Passiver i alt	687.476	637.595	719.611	608.509	432.540
Pengestrøm fra driftsaktivitet	35.616	25.863	4.794	27.840	45.947
Pengestrøm til investering, netto	-26.828	-47.883	-43.240	-119.112	-3.256
- Heraf investering i materielle aktiver	-8.361	-15.605	-43.943	-103.098	-10.153
Pengestrøm fra finansiering, afdrag	-8.415	22.406	38.202	87.837	-39.930
Pengestrøm i alt	373	386	-244	-3.435	2.761
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,9%	-5,4%	-11,3%	39,0%	23,1%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	1,7%	-1,4%	-1,8%	12,9%	9,3%
Egenkapitalandel (soliditet)	58,0%	61,8%	57,2%	53,5%	62,3%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	1,2%	-3,5%	-3,7%	16,9%	8,5%
Gennemsnitligt antal ansatte	147	119	130	116	101

Hoved og nøgletal for 2005 - 2009 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jf. afsnittet om "Anvendt regnskabspraksis" i note 1.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletalsdefinitioner.

* I årene 2005-2008 var Brøndbyernes IF Fodbold A/S ikke en koncern. Hoved- og nøgletallene for denne periode omfatter derfor alene selskabsregnskabet.

Resume

Sportsligt

Sportsligt var 2009 præget af perioder med gode resultater, efterfulgt af perioder, hvor resultaterne svigtede. Således lå Brøndby IF godt til i SAS Ligaen det meste af foråret 2009, hvor holdet med kun tre spillerunder igen - før kampen i Parken mod FC København - lå til guldmedaljer og mesterskab. Opgøret endte med et nederlag efter en kamp, hvor alt der kunne gå galt, gik galt.

Således måtte trænerteamet skifte tre spillere med skader allerede i første halvleg, og herfra gik det kun én vej. Holdet formåede ikke at rejse sig efter dette nederlag, og i sidste spillerunde blev sølv skiftet ud med bronze. En skuffende afslutning på en sæson, der dog i det store billede endte med et tilfredsstillende resultat og medaljer efter to sæsoner som nummer 6 og 8 i SAS Ligaen.

I efteråret var Brøndby IF ligeledes med i den absolutte top frem til halvsæsonens afslutning. Med fire runder igen lå holdet to point fra førstepladsen, men en svag afslutning på efteråret med fire nederlag på stribe betød, at holdet gik til vinterpause på en 5. plads.

I Europa Cuppen blev Brøndby IF slået ud i play off runden til Europa League efter at have slået FC Flora Tallinn og Legia Warszawa ud i kvalifikationen. Det videre advancement kunne og burde have været sikret på hjemmebane, hvor Brøndby IF spillede en rigtig flot kamp og skabte chancer nok til en noget større sejr end de 2-1, kampen endte. I Berlin blev holdet slået på 14 effektive Berlinminutter og med 3-1 til hjemmeholdet, var Brøndby IF's Europa-tur afsluttet for denne gang.

På spillersiden er der sagt goddag til A-landsholdsspillerne Mikael Nilsson fra Sverige og danske Martin Bernburg. Derudover blev Jan Frederiksen, Remco van der Schaaf og Paul Jatta hentet til truppen, hvor Daniel Stenderup og Jens Stryger Larsen blev hentet fra egne ungdomsrækker. Der blev samtidig sagt farvel til en række spillere: Martin Ericsson, Mark Howard, David Williams, Tobias Mikkelsen, Kasper Lorentzen, Joseph Elanga og Morten Duncan Rasmussen, der i januar blev solgt til skotske Celtic. Pierre Kanstrup er udlejet til Lyngby Boldklub og Mark Leth Pedersen til HB Køge, begge frem til sommerpausen.

I talentafdelingen blev 2009 et flot år, der ud over sølv til U19-holdet, en femteplads til U17-drengene og en fjerdeplads til U21-holdet i 2. division øst, bød på ungdomslandskampe til hele 25 forskellige spillere.

Finansielt

Koncernen har oplevet en tilfredsstillende stigning i nettoomsætningen på 67,2 mio. kr. til 249,3 mio. kr. (2008: 182,1 mio. kr.), svarende til en vækst på 36,9 %. Stigningen skyldes primært aftalen med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010, som har medført en ekstraordinær indtægt i kompensation i 2009 på 53,6 mio. kr.

Koncernens samlede omkostninger har i 2009 været på 185,9 mio. kr. (2008: 169,5 mio. kr.), svarende til en stigning på 9,7 %.

Resultat før transfer og finansielle poster var i 2009 63,5 mio. kr. (2008: 12,7 mio. kr.), dette svarer til 25,5 % af omsætningen (2008: 7,0 %).

Transferaktiviteter har i 2009 medført en negativ nettopåvirkning på koncernens resultat på -51,9 mio. kr. (2008: -21,3 mio. kr.). Den negative udvikling skyldes primært et fald i transferindtægter på 15,3 mio. kr. og en ekstraordinær nedskrivning på kontraktrettigheder på 14,1 mio. kr.

Årets resultat før skat er 2,1 mio. kr. (2008: -18,9 mio. kr.), svarende til en forbedring på 21,0 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Koncernens egenkapital er steget fra 394,3 mio. kr. til 398,9 mio. kr. ved årets afslutning i 2009. Stigningen skyldes primært årets positive resultat.

Koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteter udgjorde i 2009 35,6 mio. kr. (2008: 25,9 mio. kr.), mens pengestrømme fra koncernens investeringsaktiviteter udgjorde -26,8 mio. kr. (2008: -47,9 mio. kr.).

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter har været -8,4 mio. kr. (2008: 22,4 mio. kr.), og samlet set er koncernens likvide beholdninger vokset med 0,4 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 1,3 mio. kr. pr. 31. december 2009.

Koncernen har derudover i lighed med tidligere år indgået aftaler med koncernens bankforbindelse om en kreditramme, der sikrer den nødvendige likviditet i koncernen.

Koncernens resultat i 2009 er præget af en ekstraordinær sponsorindtægt på 53,6 mio. kr., den ekstraordinære nedskrivning på kontraktrettigheder på 14,1 mio. kr., den økonomiske krise, den manglende aktivitet på transfermarkedet, ekstraordinære omkostninger samt de sportsligt svigtende resultater i løbet af året. De senere års investering i spillertruppen har medført en stigning i såvel lønomkostningerne som afskrivninger på transfers. Koncernen har imidlertid igen levet op til målsætningen om at skabe positive resultater før transferaktiviteter og før alle ekstraordinære poster.

Bestyrelsens forventninger til resultat før skat i 2010 er, at koncernen opnår et mindre overskud.

Forventningerne er på niveau med dette års resultat. Ses der bort fra engangsindtægten i forbindelse med aftalen med KasiGroup om ophævelse af samarbejdet med udgangen af 2010, ekstraordinære omkostninger samt ekstraordinær nedskrivning på kontraktrettigheder, er der tale om, at der forventes en væsentlig forbedret underliggende drift.

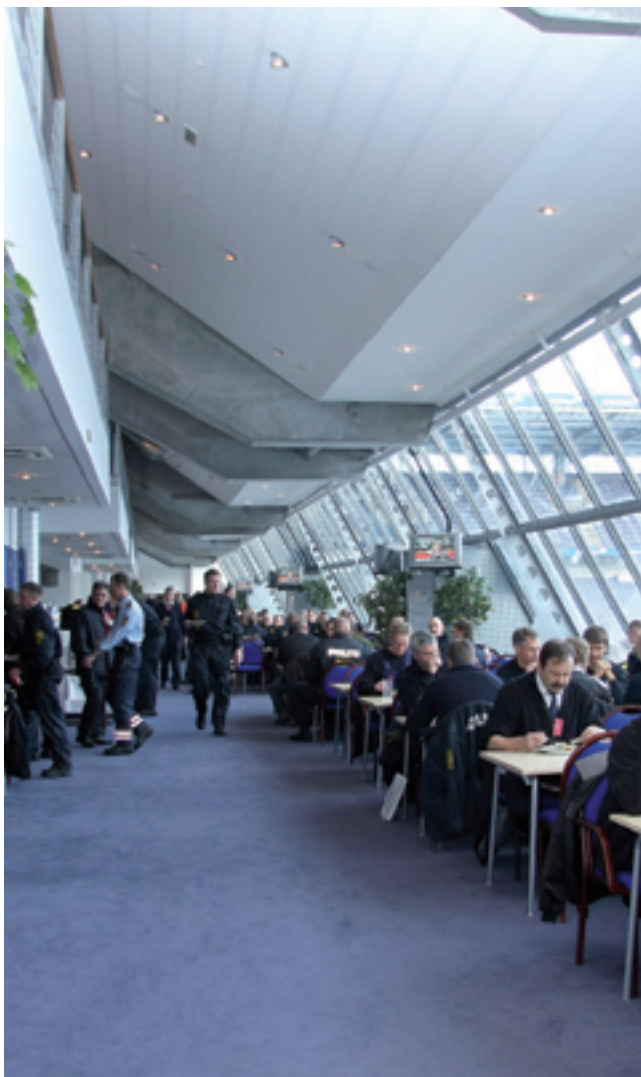
Resume

Andre forhold

På trods af omkostninger i starten af 2009 til opstart af catering-virksomheden Brøndby Food&Mind A/S har selskabet vist sin berettigelse ved at generere et overskud på ca. 2 mio. kr. i 2009. Brøndby Food&Mind A/S stod bl.a. for at bespise politiet i forbindelse med COP15 topmødet i København, og i løbet af 2 uger blev der fortæret ca. 60.000 måltider i loungerne på Brøndby Stadion.

I løbet af 2009 frasolgte en stor del af Gildhøj Centret til Brøndby Idrættefterskole i forbindelse med opstarten af den selvejende institution.

Brøndby IF indgik i december 2009 en aftale med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010. Dette har betydet, at Brøndby IF har indledt arbejdet med at finde en ny samarbejdspartner til hoved- og stadionsponsoratet.



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

I januar inden sæsonstarten forstærkede Brøndby IF truppen med Remco Van Der Schaaf på en 1½-årig lejeaftale med Burnley FC.

I samme periode blev David Williams solgt til North Queensland Fury og Morten D. Rasmussen til Celtic FC.

Desuden har Brøndby IF udlejet Mark Leth Pedersen til HB Køge samt Pierre Kanstrup til Lyngby BK for at begge spillere kan høste erfaring på et højt niveau.

Administrerende direktør, Frank Buch-Andersen, meddelte d. 5 marts 2010 at han ønsker at fratræde sin stilling pr. 30. september 2010. Bestyrelsen besluttede at fritage direktøren for alle hverv i selskabet med virkning fra 5. marts 2010, idet han dog er behjælpelig med at sikre, at sagsbehandlingen i selskabets øverste ledelse kan videreføres uden unødige forsinkelser.

Bestyrelsen har besluttet at gennemføre en ny organisationsplan, der blandt andet indebærer, at der skal ansættes en sportsdirektør. Sportsdirektøren vil, ligesom en kommende administrerende direktør, blive ansat af bestyrelsen.



Ledelsesberetning

De sportslige resultater

SAS Liga-holdet

Brøndby IF startede forårssæsonen 2009 på en førsteplads i SAS Ligaen efter en stærk afslutning på efterårssæsonen 2008.

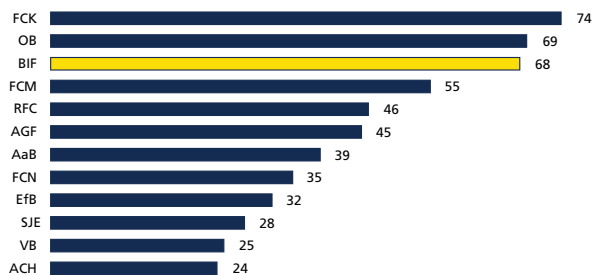
I januar lejede klubben hollænderen Remco van der Schaaf i Burnley FC for hele forårssæsonen, ligesom Joseph Elanga returnerede efter endt lejeophold i AC Horsens.

I samme periode blev Martin Ericsson solgt til IF Elfsborg og Mark Howard til AGF.

På trænerfronten benyttede Brøndby IF vinterpausen til en rokade, idet Kent Nielsen tiltrådte som cheftræner per 1. januar 2009, mens Rene Skovdahl og Kim Daugaard tiltrådte som assistenttrænere. Trænerteamet tog over fra Tom Køhlert og Henrik Jensen.

De stærke resultater fra efteråret 2008 fortsatte i foråret 2009, og Brøndby IF spillede med om mesterskabet helt frem til de sidste runder i SAS-Ligaen 2008/09. Desværre betød en ærgerlig afslutning på sæsonen, at klubben måtte tage til takke med en 3. plads og dermed en bronzemedalje. Dette var dog en væsentlig forbedring i forhold til 8. pladsen i sæsonen før og samtidig en indfrielse af målsætningen om at kvalificere klubben til europæisk fodbold.

Slutstilling i SAS Ligaen 2008/09 (point efter 33 kampe)



I pokalturneringen for 2008/09 spillede klubben to sevedrige semifinaler mod AaB om at komme i pokalfinalen. Efter to tætte opgør tabte Brøndby IF samlet, og det lykkedes ikke for klubben at kvalificere sig til den anden pokalfinale i træk.

I sommerperioden fortsatte klubbens oprustning af truppen, idet den svenske landsholdsspiller Mikael Nilsson tiltrådte på en 3-årig kontrakt, ligesom Jan Frederiksen fra Randers FC kom på en 3-årig kontrakt. Derudover indgik Brøndby IF en 5-årig aftale med 23-årige Martin Bernburg fra FC Nordsjælland samt en 4-årig aftale med Paul Jatta fra Banjul Hawks. Endelig blev Daniel Stenderup og Jens Stryger Larsen forfremmet til A-truppen fra klubbens egen ungdomsafdeling.

I samme periode udlejede Brøndby IF David Williams til North Queensland Fury, Australien, Jacob Berthelsen til AB, Daniel Wass til Frederiksstad FK og Nicolaj Agger til SønderjyskE. Kasper Lorentzen forlod også Brøndby IF efter kontraktudløb.

Efterårssæsonen i SAS Ligaen 2009/10 resulterede samlet i en femteplads. Pointmæssigt kom Brøndby IF fornuftigt fra start og var frem til de sidste fire runder i efterårssæsonen med helt fremme i toppen af ligaen.



I Europa League-kvalifikationen (afløser for UEFA Cuppen) 2009/10 indtrådte Brøndby IF i anden kvalifikationsrunde, hvor holdet skulle møde Flora Tallin fra Estland. Efter en samlet sejr ventede polske Legia Warszawa i tredje kvalifikationsrunde. Også denne modstander blev overvundet, og i den afgørende play offrunde for at komme i Europa League ventede Hertha Berlin fra Tyskland. På trods af en hjemmesejr måtte Brøndby IF nøjes med et samlet nederlag, og det lykkedes således ikke Brøndby IF at få adgang til årets gruppespil i Europa League.

I Ekstra Bladet Cup (tidligere DBU's Landspokalturnering) skulle Brøndby IF i sin første kamp møde Blokhus FC fra 2. division vest. Det blev til en 2-0 sejr på Jetsmark Stadion. I 1/8-dels finalen ventede sidste sæsons SAS Liga-nedrykker fra Vejle Boldklub. Her blev det til et 1-0 nederlag, og Brøndby IF var dermed ude af pokalturneringen.

Talentudvikling

Brøndby IF har historisk været Danmarks førende klub indenfor talentudvikling, og udvikling af egne talenter er således en integreret del af det at drive fodboldforretningen i Brøndby IF.

Brøndby IF er, som en af otte danske klubber, blevet tildelt den højeste licens indenfor DBU's talentlicens system, A+, hvilket også er et bevis på det store fokus som Brøndby IF har på talentudviklingen.

Ledelsesberetning



Endvidere har Brøndby IF, som den første fodboldklub i Danmark, taget initiativ til at starte en idrætsefterskole, idet Brøndby Idrætsefterskole åbnede i august 2009 med plads til 104 elever. Mange elever på skolens fodboldlinje spiller på et af klubbens mange hold, og både bredde og elite er således repræsenteret. Idrætsefterskolen er endnu et tiltag for at styrke klubbens talentarbejde.

De to talenter som i 2009 blev forfremmet til A-truppen, Daniel Stenderup og Jens Stryger Larsen, har begge haft deres debut på førsteholdet i Brøndby IF.

Endvidere har klubben i 2009 solgt et af sine yngre talenter fra U-19 truppen, Nicolai Boilesen, til Ajax Amsterdam.

Fokus i talentafdelingen er både at opnå gode resultater, men også at udvikle de enkelte spilleres kompetencer, således at de med tiden kan etablere sig i Brøndby IF's førsteholdstrup.

Resultaterne i talentafdelingen i 2009 har været fornemme. U-21 holdet, der spiller i 2. division øst endte som en flot nr. 4 i sæ-

sonen 2008/09. I efterårssæsonen 2009 fortsatte de fornemme resultater, og holdet ligger ved vinterpausen på en andenplads. Dette er meget tilfredsstillende, da truppen hovedsageligt består af unge spillere, også fra U-17 og U-19 holdene.

U-19 vandt sølvmedaljer efter en dramatisk sæsonafslutning, hvor en skrivebordsafgørelse umiddelbart inden sidste kamp tildelte FC Midtjylland tre point. Disse tre point var afgørende for, at U-19 måtte nøjes med sølvet i sæsonen 2008/09. Ved årsskiftet 2009 ligger U-19 endnu bedre til, da de har placeret sig på førstepladsen.

U-17 sluttede 2008/09 sæsonen på en femteplads, men ligger ved årsskiftet 2009 på en fjerdeplads i den bedste danske række.

I løbet af 2009 har 25 spillere fra Brøndby IF repræsenteret danske ungdomslandshold i 132 kampe, hvilket ikke overgås af nogen andre danske klubber.



Spillertruppen

Spillertruppen pr. 19. marts 2010

Nr	Navn	Alder	Brøndby IF		Landskampe		
			Kampe	Mål	A	U-21	Bemærkning
16	Stephan Andersen	28	126	0	5	21	
1	Michael Tørnes	24	9	0	0	1	
2	Anders Randrup	21	81	2	1	9	
3	Max v. Schlebrügge	33	83	11	10	0	For Sverige
4	Remco Van der Schaaf	30	12	0	0	9	For Holland
5	Jan Frederiksen	27	10	0	0	2	
6	Samuel Holmén	25	93	17	21	22	For Sverige
8	Mikael Nilsson	31	25	0	64	0	For Sverige
9	Alexander Farnerud	25	57	15	6	36	For Sverige
10	Martin Bernburg	24	18	3	4	1	
13	Peter Madsen	31	195	60	13	16	
15	Jon Jönsson	26	27	1	0	27	For Sverige
18	Nicolaj Agger	21	15	2	0	5	
20	Stefan Gislason	29	90	7	32	5	For Island
21	Thomas Rasmussen	32	160	17	8	0	
22	Ousman Jallow	21	47	14	4	4	For Gambia
23	Michael Krohn-Dehli	26	58	9	3	8	
24	Mikkel Bischoff	28	45	1	0	4	
25	Jakob Berthelsen	23	25	1	0	0	
26	Mike Jensen	21	76	4	0	13	
27	Jan Kristiansen	28	64	12	11	17	
28	Paul Jatta	18	3	0	0	3	For Gambia
29	Daniel Wass	20	53	2	0	5	
33	Daniel Stenderup	20	2	0	0	0	
39	Jens Stryger Larsen	18	4	0	0	0	

11 af 25 spillere i truppen pr. den 19. marts 2010 kommer fra Brøndby IF's talentafdeling.

Oversigt over ændringer i A-truppen 1. januar 2009 – 19. marts 2010

Tilgange

Spiller

Remco van der Schaaf
Joseph Elanga
Paul Jatta
Jan Frederiksen
Mikael Nilsson
Jens Stryger Larsen
Daniel Stenderup
Martin Bernburg

Tilgange fra:

Burnley FC (Leje)
AC Horsens (Retur leje)
Banjul Hawks
Randers FC
Panathinaikos FC
Egne rækker
Egne rækker
FC Nordsjælland

Afgange

Spiller

Martin Ericsson
Mark Howard
David Williams
Kasper Lorentzen
Tobias Mikkelsen
Joseph Elanga
Morten D. Rasmussen
Mark Leth Pedersen
Pierre Kanstrup

Afgange til:

IF Elfsborg
AGF
North Queensland Fury
Kontraktudløb
FC Nordsjælland
Kontraktudløb
Celtic FC
HB Køge (leje)
Lyngby BK (leje)

Spillertruppen

Brøndby IF's landsholdsspillere i 2009

Senior	U-landshold
Danmark - A Morten D. Rasmussen Stephan Andersen Martin Bernburg	U-21 Daniel Wass Mike Jensen Nikolaj Agger Anders Randrup Pierre Kanstrup
Danmark - Liga Michael Krohn-Dehli	U-19 Osama Akharraz Azad Corlu Mathias Larsen Jens Larsen Michael Falkesgaard Nicolai Boilesen
Island Stefan Gislason	U-18 Daniel Norouzi Mathias Gehrt
Sverige - A Mikael Nilsson Samuel Holmén	U-17 Nicolai Jørgensen Mathias Redsted Jannik Hansen Frederik Holst Riza Durmezi
Sverige - Liga Alexander Farnerud	U-16 Kristian Lauritzen Patrick Olsen Kristian Andersen Mads Nielsen
	U-Udland Brent McGrath (Australien) David Williams (Australien) Paul Jatta (Gambia)

Brøndby IF har også i 2009 været rigt repræsenteret på forskellige landshold. Oversigten er vist til venstre. Hvis en spiller har spillet på flere landshold, er spilleren kun nævnt under det højst rangerende landshold.

Forhold efter regnskabsårets afslutning

I januar inden sæsonstarten forstærkede Brøndby IF truppen med Remco Van Der Schaaf på en 1½-årig lejeaftale med Burnley FC.

I samme periode blev David Williams solgt til North Queensland Fury og Morten D. Rasmussen til Celtic FC.

Desuden har Brøndby IF udlejet Mark Leth Pedersen til HB Køge samt Pierre Kanstrup til Lyngby BK for at begge spillere kan høste erfaring på et højt niveau.



Kommercielle aktiviteter

Brøndby Stadion er omdrejningspunktet for hovedparten af koncernens kommercielle aktiviteter. Fodboldkampene afvikles her, hvilket er med til at generere indtægter i form af entre-, sponsor-, TV- og F&B-indtægter. Endvidere udnyttes stadions faciliteter på ikke-kampdage til events/konferencer/fester, ligesom der drives en merchandise butik, et køkken-/catering selskab med tilhørende sportscafe, og der udlejes lokaler til eksterne partnere. I umiddelbar nærhed af Brøndby Stadion ligger Gildhøj Centret, som er et bygningskompleks på cirka 9.000 kvm. Selskabet har ejet Gildhøj Centret i en årrække og udlejet det til blandt andet en fysioterapiklinik og et privathospital. I løbet af 2009 frasolgt en stor del af Gildhøj Centret til Brøndby Idrætsfeterskole i forbindelse med opstarten af denne skole.

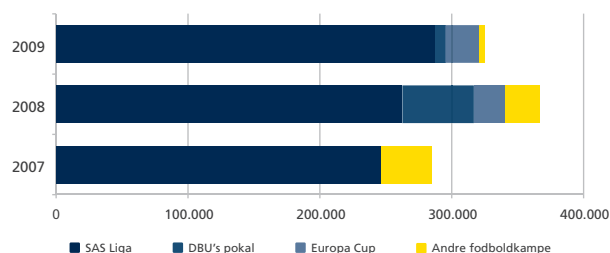
Koncernens langsigtede målsætning er at gøre Brøndby Stadion til et aktivitetscentrum for sport, uddannelse og sundhed. Som led heri er koncernen medejer af Amadeus Speciallægecenter A/S, som drives fra lokaler på vestsiden af Brøndby Stadion. Derudover har koncernen i 2009 haft fitnesskæden SATS og Brøndby Gymnasium som lejere på østsiden af stadion, ligesom Brøndby IF, som nævnt, i 2009 opstartede Brøndby Idrætsfeterskole i Gildhøj Centret. Brøndby Idrætsfeterskole er i dag en selvejende institution.

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion er centralt placeret i Brøndby med gode indfaldsveje og parkeringsforhold, hvilket der kontinuerligt arbejdes på at optimere yderligere. Brøndby Stadion har en kapacitet på ca. 29.000 tilskuere til nationale kampe og ca. 26.000 tilskuere til internationale kampe. Alle pladser er overdækket og langt hovedparten af pladserne er siddepladser.

Sikkerheden på Brøndby Stadion lever op til de internationale krav, som UEFA stiller til stadions. Brøndby IF afviklede fire internationale kampe på stadion i efteråret 2009, hvoraf tre var egne Europa League kvalifikationskampe og en var en A-landskamp for DBU mod Chile.

Antal fodboldtilskuere på Brøndby Stadion 2007-2009
(ekskl. Royal League)



Derudover har Brøndby IF udnyttet stadionområdet til afholdelse af "Vi Rocker" i Brøndby i juni 2009 med deltagelse af ca. 11.000 tilskuere.

Tilskuere

I alt har der i 2009 været 324.742 tilskuere (2008: 333.189) på Brøndby Stadion til A-truppens turneringshjemmekampe.

Antallet af tilskuere til Brøndby IF's hjemmekampe i SAS-ligaen er vokset med 9,6% til 286.711 tilskuere i 2009 (2008: 261.652). Kvalifikationskampene til Europa League oplevede en tilskuerfremgang på 5,7% til 25.931 tilskuere i 2009.

Boder

Efter udbygningen af Brøndby Stadion i 2007 har Brøndby IF haft moderne og tidssvarende bodforhold for tilskuerne. Både kapaciteten og oplevelsen for tilskuerne er således forbedret over de sidste par år. Brøndby IF forsøger til stadighed at optimere på dette og har fortsat arbejdet på at tilbyde et mere struktureret mobilsalg til tilskuerne under kampene.

Koncernen har i 2009 oplevet en stigning i gennemsnitsforbruget i boderne per tilskuer til fodboldkampe på 18% i forhold til 2008.



Kommercielle aktiviteter

Sponsorfaciliteter

Brøndby Stadion råder efter tilbygningen i 2007 over nogle af Nordens mest moderne sponsorfaciliteter. Faciliteterne omfatter 4 lounges, herunder Michael Laudrup Lounge, Vilfort Lounge, Klub Europa Lounge og Erhvervsklubben, 7 mindre loger, og 1 stor loge med plads til 150 gæster. Samlet set kan Brøndby IF servicere ca. 2.600 VIP-gæster eller ca. 2.000 spisende gæster.

Der er stor efterspørgsel efter at benytte loungefaciliteterne og flere lounges/loger har igen i 2009 været totalt udsolgt. Derudover er alle lounges fyldte til de store kampe på stadion.

Fest og konferencefaciliteter

Brøndby IF har valgt, som et af sine strategiske fokusområder, at satse på en bedre udnyttelse af Brøndby Stadions lounge- og logekapacitet, når der ikke er hjemmekampe. Der blev således i 2009, udover klubbens kampe, afviklet 146 (2008: 227) arrangementer i loungerne med i alt ca. 10.000 (2008: 13.200) deltagere. Arrangementerne består typisk af konferencer, møder og fester.

Brøndby Shoppen

Ved siden af hovedindgangen til stadion findes Brøndby Shoppen, som er koncernens egen moderne butik fyldt med merchandise i alle afskygninger. Der kan købes alt fra sportstøj, spillertrøjer, almindeligt fritidstøj til et bredt sortiment af forskellige flotte og sjove produkter med relation til klubben. Udover den fysiske shop, sælger Brøndby IF også sit merchandise gennem den meget benyttede webshop, brondbyshoppen.dk.

Samlet oplevede Brøndby Shoppen et fald i salget af merchandise på 6,4% i 2009, men Brøndby IF's webshop (brondbyshoppen.dk) har haft en stigende andel af omsætning i 2009, hvor andelen udgjorde ca. 22% af den samlede merchandise omsætning.

Brøndby Food&Mind A/S

Pr. 1. januar 2009 blev det 100% ejede datterselskab, Brøndby Food&Mind A/S oprettet med base i det moderne produktionskøkken på østsiden af stadion.

Som led i oprettelsen blev også aktiviteterne fra sportscafeen 1964 lagt over i Brøndby Food&Mind A/S.

Køkkenet i Brøndby Food&Mind A/S laver maden til alle klubbens kampe og arrangementer og leverer frokostordninger til Brøndby Gymnasium og Idrættens Hus. Brøndby Food&Mind A/S tilbyder derudover frokoster og middage i forbindelse med møder på enten Brøndby Stadion eller i Idrættens Hus, ligesom der leveres mad til frokostordninger eksternt.

Sportscafeen 1964 er blevet en naturlig del af Brøndby Food&Mind A/S. Brøndby IF har siden 2007 drevet den moderne sportsbar, café og restaurant med plads til 200 spisende gæster og denne er fyldt, når Brøndby IF spiller hjemmekampe. På ikke kampdage fungerer 1964 som almindelig sportscafé og restaurant, hvor der ofte af-

holdes arrangementer af forskellig karakter. Eksempelvis tilbyder 1964 arrangementer som fodboldlørday, Champions League-aftener, Pub Quiz og NFL.

Endelig stod Brøndby Food&Mind A/S for at bespise politiet i forbindelse med COP15 topmødet i København, og i løbet af 2 uger blev der fortæret ca. 60.000 måltider i loungerne på Brøndby Stadion.

På trods af omkostninger i starten af 2009 til opstart af aktiviteten i Brøndby Food&Mind A/S har selskabet vist sin berettigelse ved at generere et overskud på ca. 2 mio. kr. i 2009.



Amadeus Speciallægecenter A/S

Brøndby IF stiftede i 2008 Amadeus Speciallægecenter A/S, som er et speciallægecenter. Aktiviteterne startede 1. september 2008 og Brøndby IF ejer 70% af selskabet, mens de ledende medarbejdere/specialister ejer de resterende aktier.

Lægekliniikkens aktiviteter omfatter bl.a. helbredsundersøgelser, kiropraktik & rehabilitering, akupunktur samt almindelige lægekonsultationer, rådgivning og behandling. Klinikken har tilknyttet en række lægelige specialister.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Administrerende direktør, Frank Buch-Andersen, meddelte d. 5. marts 2010 at han ønsker at fratræde sin stilling pr. 30. september 2010. Bestyrelsen besluttede at fritage direktøren for alle hverv i selskabet med virkning fra 5. marts 2010, idet han dog er behjælpelig med at sikre, at sagsbehandlingen i selskabets øverste ledelse kan videreføres uden unødige forsinkelser.

Bestyrelsen har besluttet at gennemføre en ny organisationsplan, der blandt andet indebærer, at der skal ansættes en sportsdirektør. Sportsdirektøren vil, ligesom en kommende administrerende direktør, blive ansat af bestyrelsen.

Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2009 er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

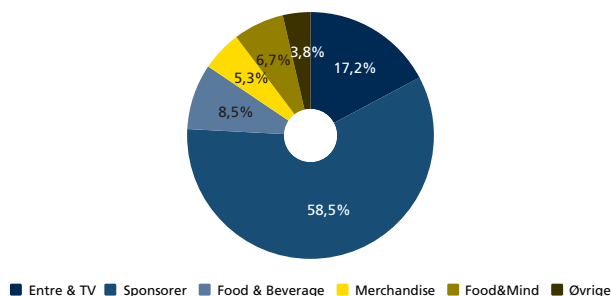
2009 er det første år, der udarbejdes koncernregnskab, efter stiftelsen pr. 1. september 2008 af Amadeus Speciallægecenter A/S, samt opstarten af cateringvirksomheden i Brøndby Food&Mind A/S pr. 1. januar 2009.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Koncernen har oplevet en tilfredsstillende stigning i nettoomsætningen på 67,2 mio. kr. til 249,3 mio. kr. (2008: 182,1 mio. kr.), svarende til en vækst på 36,9%. Stigningen skyldes dog primært aftalen med KasiGroup jf. nedenfor.

Nettoomsætning 2009 (249,3 mio. kr.)



Størstedelen af omsætningen kommer fra indtægter fra Sponsorere (59%), mens Entré- og TV-indtægter (17%) og F&B og arrangementer (9%) er de anden- og tredjestørste indtægtsgrupper.

Sponsorer

Indtægterne fra sponsorerne er vokset med 90,5% til 145,8 mio. kr. (2008: 76,5 mio. kr.). Stigningen skyldes primært aftalen med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010, som har medført en ekstraordinær indtægt i 2009 på 53,6 mio. kr. Uden denne ekstraordinære indtægt er sponsorindtægter vokset med 20,5% i forhold til 2008. På trods af den økonomiske krise i Danmark i 2009 har Brøndby IF oplevet en pæn vækst og tiltrukket nye sponsorer, hvilket også har medført en positiv udvikling i de øvrige sponsorkategorier i 2009.

Entré- og TV-indtægter

Entré- og TV-indtægterne er i 2009 faldet med 26,6% til 42,8 mio. kr. (2008: 58,3 mio. kr.). Dette skyldes dels, at Brøndby IF i starten af 2008 havde en engangsindtægt på ca. 9 mio. kr. i forbindelse

med indgåelsen af den nye tv-aftale for SAS-Ligaen, dels dårligere placeringer i 2009 i forhold til 2008 ved afregning af TV-penge.

Brøndby IF har i 2009 oplevet en stabilisering af det gennemsnitlige tilskuertal på hjemmebane, mens tilskuertallet på udebane er vokset markant, specielt i forårssæsonen.

Samlet er Brøndby IF's kampe blevet overværet af ca. 560.000 tilskuere, hvilket er en stigning på 6,8%. Tilskuertallet til turneringshjemmekampe har været svagt faldende til 324.742 (2008: 333.189) når alle turneringer medregnes, mens der til gengæld har været en stigning på 9,6% i SAS-ligaen og en stigning på 5,7% til Europa League kampe.

Tilskuertal – i alt og gennemsnit*

	2009	2008	2007
Hjemme:			
Forår:	162.480	200.323	171.560
Gns. pr. kamp	18.053	18.211	14.297
Efterår:	162.262	140.269	127.058
Gns. pr. kamp	12.482	12.752	14.118
Ude:			
Forår:	112.032	67.758	70.209
Gns. pr. kamp	12.448	8.470	8.776
Efterår:	123.931	116.661	100.384
Gns. pr. kamp	8.852	7.291	11.154

* Alle turneringer (SAS Ligaen, Europa Cup, Landspokal-turneringen og Royal League)

Desuden nyder Brøndby IF godt af en landsdækkende opbakning fra lokale fans til udekampe, samtidig med at klubbens fans fra hovedstadsområdet er meget trofaste, når det handler om at følge holdet på udebane.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet til 21,3 mio. kr. (2008: 22,3 mio. kr.), svarende til et fald på 4,5%.

Faldet skyldes at konference- og loungefaciliteterne på Brøndby Stadion har mærket den finansielle krise i Danmark, og har oplevet en del aflysninger af firmafester og konferencer.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 0,9 mio. kr. til 13,2 mio. kr. i 2009 (2008: 14,1 mio. kr.). Den faldende omsætning mere end opvejes af et faldende vareforbrug, hvorfor dækningsgraden er stigende.

Denne udvikling er forventelig set i lyset af de generelt svære vilkår for danske detailvirksomheder i 2009.

Regnskabsberetning

Brøndby IF's webshop (brøndbyshoppen.dk) har været en succes. Salget på brøndbyshoppen.dk udgør nu cirka 22% af den samlede omsætning af merchandise m.v., en andel der forventes at stige over de kommende år.

Brøndby Food&Mind A/S

Det nyetablerede selskab har i 2009 haft en meget tilfredsstillende koncernekstern omsætning på 16,8 mio. kr. (2008: 3,2 mio. kr.) Omsætningen i 2008 vedrører Cafe 1964. Denne aktivitet varetages nu af Brøndby Food&Mind A/S, hvor den i 2008 blev varetaget af moderselskabet.

Brøndby Food&Mind A/S har i 2009 realiseret et overskud på ca. 2 mio. kr.

Udlejning af erhvervsjendomme

Udlejning af erhvervsjendomme er faldet med 2,0% til 6,3 mio. kr. i 2009 (2008: 6,4 mio. kr.). Det skyldes primært, at en del af lejeindtægten i 2009 er koncernintern (Brøndby Food&Mind A/S) hvor den i 2008 var koncernekstern.

Andre indtægter

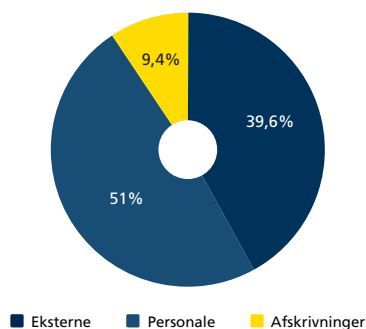
Andre indtægter har samlet været 3,3 mio. kr. i 2009 (2008: 1,4 mio. kr.) og består af marketingindtægter, såsom kontingent til Brøndby Kids, klubbens tilbud til de yngre fans, der gerne vil vise deres tilhørsforhold til klubben, samt omsætning i Amadeus Speciallægecenter A/S med 1,2 mio. kr. (2008: 0 mio. kr.).

Omkostninger

Koncernens samlede omkostninger har i 2009 været på 185,9 mio. kr. (2008: 169,5 mio. kr.), svarende til en stigning på 9,7%. Dette er dog et relativt fald i forhold til omsætningen, hvor omkostningerne i 2009 udgør 74,5% af nettoomsætningen (2008: 93,0%). Korrigeret for den ekstraordinære sponsorindtægt på 53,6 mio. kr., har omkostningsandelen dog været på niveau med 2008 med 95,0%.

Størstedelen af omkostningerne i 2009 er personaleomkostninger (51%), mens eksterne omkostninger andrager 40%. Den resterende del er afskrivninger (9%).

Omkostninger 2009 (185,9 mio. kr.)



Personaleomkostninger

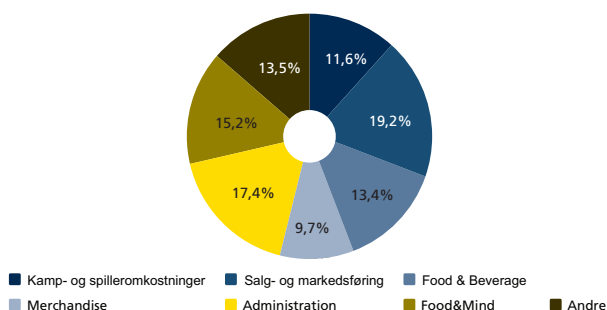
Personaleomkostningerne er vokset med 18,4 mio. kr. til 94,8 mio. kr. (2008: 76,4 mio. kr.).

Stigningen i personaleomkostningerne skyldes for størstedelens vedkommende den væsentlige investering i nye og løntunge spillere i sommeren 2008.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er samlet set steget med 2,1 mio. kr. til 73,6 mio. kr. (2008: 71,4 mio. kr.), hvilket især skyldes omkostninger i Brøndby Food&Mind A/S, hvor aktiviteten er startet op primo 2009.

Eksterne omkostninger 2009 (73,6 mio. kr.)



Salgs- og markedsføringsomkostninger er faldet med 0,3 mio. kr. til 14,1 mio. kr. Faldet skyldes primært, at sponsoromkostningerne vedrørende udekampe i Europa League har været mindre i 2009 end i 2008 grundet billigere rejsemål.

Udgifter til F&B og arrangementer m.v. er faldet med 4,8 mio. kr. til 9,9 mio. kr. (2008: 14,7 mio. kr.), hvilket er en følge af den reducerede aktivitet i 2009 i F&B og arrangementer, samt en følge af at en del af omkostningerne nu ligger i Brøndby Food&Mind A/S, idet selskabet leverer mad mm. til F&B og arrangementer.

Vareforbruget for merchandise m.v. er faldet med 2,1 mio. kr. til 7,1 mio. kr. I forhold til merchandiseomsætningen svarer dette til et forbrug på 54% (2008: 66%). Den væsentligt forbedrede dækningsgrad i merchandiseafdelingen hænger hovedsagligt sammen med, at koncernen i forbindelse med skiftet af hovedsponsor i sommeren 2008 var nødt til at sælge et restlager af ældre trøjer til lavere pris.

Driftsomkostninger på ejendomme er steget med 0,6 mio. kr. i forhold til sidste år. Posten vedrører omkostninger i forbindelse med driften af Brøndby Stadion og Gildhøj Centret, og stigningen skyldes primært stigende skatter og afgifter vedrørende Brøndby Stadion.

Administrationsomkostninger er vokset med 2,6 mio. kr. som følge af blandt andet øgede omkostninger til konsulenter og advokater,

Regnskabsberetning

hensættelse til afgående medarbejdere (2,2 mio. kr.) samt hensættelse af 1,7 mio. kr. til imødegåelse af forventet tab på tilgodehavender i 2009 (2008: 0,2 mio. kr.).

Afskrivninger

Koncernens afskrivninger er faldet med 4,1 mio. kr. til 17,5 mio. kr. primært som en effekt af salget af en del af Gildhøj Centret til Brøndby Idrætsefterskole.

Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster var i 2009 63,5 mio. kr. (2008: 12,7 mio. kr.), dette svarer til 25,5% af omsætningen (2008: 7,0%). Den markante stigning skyldes primært engangsindtægten i forbindelse med aftalen med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010.

Justeret for finansielle poster er resultatet før transfer på 54,0 mio. kr. (2008: 2,4 mio. kr.). Dermed har koncernen igen overskud efter finansielle poster, men før transfer, hvilket er en af koncernens langsigtede målsætninger.

Korrigeres der i 2009 for den ekstraordinære indtægt i forbindelse med aftalen med KasiGroup (53,6 mio. kr.), hensættelsen til afgående medarbejdere (2,2 mio. kr.), samt at hensættelse til imødegåelse af forventede tab på tilgodehavender under administrationsomkostninger er steget med 1,5 mio. kr. i forhold til 2009, bliver resultat efter finansielle poster, men før transfer 4,1 mio. kr., svarende til en stigning på 71% i forhold til 2008.

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2009 medført en negativ nettopåvirkning på koncernens resultat på -51,9 mio. kr. (2008: -21,3 mio. kr.).

Stigningen skyldes primært et fald i transferindtægter på 15,3 mio. kr. og den ekstraordinære nedskrivning på kontraktrettigheder på 14,1 mio. kr., omtalt i note 15, samt at afskrivningerne på kontraktrettigheder er øget med 3,3 mio. kr. til 37,9 mio. kr. (2008: 34,6 mio. kr.). Dette er en direkte konsekvens af den signifikante investering i spillertruppen, der har været foretaget i de seneste transfervinduer, samt den manglende aktivitet på transfermarkedet i 2009.

Indtægterne på transferaktiviteterne er faldet 15,3 mio. kr. i 2009 til 8,3 mio. kr. (2008: 23,7 mio. kr.). Indtægterne i 2009 vedrører væsentligst salgene af Martin Ericsson, Mark Howard og Nicolai Boilesen, men der er også kommet indtægter fra performance-klausuler på blandt andre Daniel Agger og Martin Spelmann.

Finansielle poster

Koncernen har i 2009 mindsket nettoudgifterne til finansielle poster med 0,8 mio. kr. til 9,5 mio. kr.

Årets resultat

Årets resultat før skat er 2,1 mio. kr. (2008: -18,9 mio. kr.), svarende til en forbedring på 21,0 mio. kr. Årets resultat er derfor på linje med de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i intervallet 2 til 5 mio. kr.

Koncernens resultat i 2009 er præget af en ekstraordinær sponsorindtægt på 53,6 mio. kr., den ekstraordinære nedskrivning på kontraktrettigheder på 14,1 mio. kr., den økonomiske krise, den manglende aktivitet på transfermarkedet, ekstraordinære omkostninger samt de sportsligt svigtende resultater i løbet af året. De senere års investering i spillertruppen har medført en stigning i såvel lønomkostningerne som afskrivninger på transfers. Koncernen har imidlertid igen levet op til målsætningen om at skabe positive resultater før transferaktiviteter og før alle ekstraordinære poster.

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat bliver overført til næste år.

Balancen

Kontraktrettigheder

Koncernens regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er faldet med 30,6% til 69,8 mio. kr. (2008: 100,6 mio. kr.), hvilket skyldes almindelige afskrivninger på kontraktrettighederne, samt den førromtalte ekstraordinære nedskrivning på kontraktrettigheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender er steget signifikant med 118,2 mio. kr. til 153,8 mio. kr., hvilket primært skyldes aftalen med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010 samt tilgodehavender i forbindelse med salget af en del af Gildhøj Centret til Brøndby Idrætsefterskole.

Aktiver bestemt for salg

I forbindelse med at den største lejer i Gildhøj Centret indgav konkursbegæring i efteråret 2008 har koncernen i 2009 frasolgt en del af Gildhøj Centret til Brøndby Idrætsefterskole.

Egenkapital

Koncernens egenkapital er steget fra 394,3 mio. kr. til 398,9 mio. kr. ved årets afslutning i 2009. Udviklingen er specificeret i egenkapitalopgørelsen. Stigningen skyldes primært årets positive resultat.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Koncernen har indgået renteswapaftaler til afdækning af de finansielle risici ved gældsforpligtelser med variabel rente. Markedsværdien af disse aftaler er værdireguleret over egenkapitalen korrigeret for udskudt skat. Reguleringen har haft en marginal effekt på egenkapitalen med 29 t.kr. i 2009.

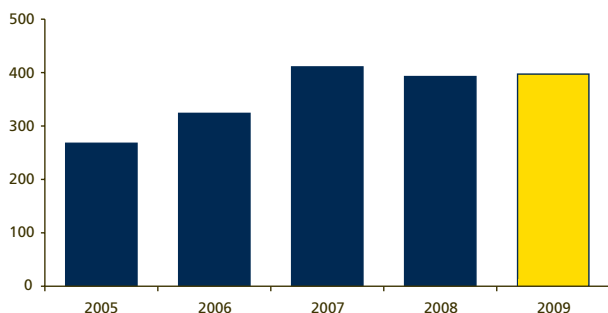
Regnskabsberetning

Kreditinstitutter/Bankgæld

Koncernen har samlet reduceret sine rentebærende forpligtelser til banker og kreditinstitutter med 8,4 mio. kr. til 172,7 mio. kr. Heraf udgør 111,3 mio. kr. langfristede forpligtelser. Gæld til kreditinstitutter er optaget i DKK, samt EUR og CHF for at opnå rentebesparelser. Risikoen vedrørende variable renteudgifter for gældsforpligtelser er afdækket via renteswaps. Gældsforpligtelserne løber op til 27 år, hvoraf størstedelen har en løbetid på under ti år.

Koncernen vil fortsat have en konservativ tilgang til gældsfinansiering både hvad angår gældsniveauet og afdækning af mulige finansielle risici – herunder den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau.

Egenkapitalens udvikling de seneste 5 år (mio. kr.)



Pengestrømsopgørelse

Koncernens pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2009 35,6 mio. kr. (2008: 25,9 mio. kr.), hvilket er en væsentlig stigning i forhold til sidste år. Forbedringen skyldes især, at driftsresultatet før afskrivninger er forbedret i 2009 med 50,8 mio. kr. I modsat retning trækker en negativ udvikling i koncernens driftskapital.

Pengestrømmene fra koncernens investeringsaktiviteter har haft en negativ likviditetsvirkning i årets løb. I 2009 udgør pengestrømmene -26,8 mio. kr. (2008: -47,9 mio. kr.). Ændringen skyldes primært at nettoinvesteringen i A-truppen har været mindre end året før.

De pengestrømme, der stammer fra koncernens finansieringsaktiviteter har i 2009 haft en negativ likviditetspåvirkning på -8,4 mio. kr. (2008: 22,4 mio. kr.) hvilket skyldes indfrielse af gæld til banker og kreditinstitutter i 2009.

Samlet set er koncernens likvide beholdninger vokset med 0,4 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 1,3 mio. kr. pr. 31. december 2009. Koncernen har derudover i lighed med tidligere år indgået aftaler med koncernens bankforbindelse om en kreditramme, der sikrer den nødvendige likviditet i koncernen.

Opsummering og forventninger til 2010

Bestyrelsen konstaterer, at koncernens resultat i 2009 har været tilfredsstillende, men er præget af en ekstraordinær sponsorindtægt, den økonomiske krise, den manglende aktivitet på transfermarkedet, ekstraordinære omkostninger samt, de sportsligt svigtende resultater i løbet af året. De senere års investering i spillertruppen har medført en stigning i såvel lønomkostningerne som afskrivninger på transfers. Dog har koncernen igen levet op til målsætningen om at skabe positive resultater før transferaktiviteter.

Året 2009 blev desværre afsluttet med 4 nederlag i træk og holdet ligger ved udgangen af 2009 på femtepladsen i SAS Ligaen.

Med tanke på den stærke spillertrup og den nuværende stilling i ligaen, så er det forventningen, at holdet vil spille med om medaljer til sommer. Dermed er det også forventningen, at klubben igen til næste sommer vil være deltager i de europæiske turneringer.

Bestyrelsens forventninger til resultat før skat i 2010 er, at koncernen opnår et mindre overskud.

Forventningerne er på niveau med dette års resultat, men ses der bort fra engangsindtægten i forbindelse med aftalen med KasiGroup om ophævelse af samarbejdet med udgangen af 2010, ekstraordinære omkostninger samt ekstraordinær nedskrivning på kontraktsrettigheder, er der tale om, at der forventes en forbedret underliggende drift.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital er opdelt i to aktieklasser, hvoraf B-aktierne er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq OMX under forbrugsgoder.

Aktiekapitalen er opdelt i A- og B-aktier:

Aktie	Fondskode	Nom. værdi	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	8.000.000	4.000.000
B-aktier	DK0010247956	105.000.000	5.250.000

Antallet af navnenoterede aktionærer er i årets løb vokset til 22.993 (2008: 22.691).

Antallet af navnenoterede aktionærer er steget med ca. 6.800 i løbet af de sidste 5 regnskabsår, hvilket svarer til en vækst på ca. 40%.

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10% af selskabets B-aktier til den på erhvervel-

sestidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%. Bemyndigelsen gælder frem til næste generalforsamling.

Bemyndigelse til udstedelse af nye aktier

Bestyrelsen er bemyndiget til at udstede op til 95.000 stk. nye A-aktier med fortegningsret for de hidtidige A-aktionærer samt op til 1.000.000 stk. nye B-aktier indtil den 1. april 2012.

Aktionæroverenskomst

Der er indgået aktionæroverenskomst mellem de eksisterende aktionærer med A-aktier vedrørende forkøbsret på disse aktionærers udstedte A-aktier.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 113,0 mio. kr. består af 400.000 stk. A-aktier à 20 kr. med hver 10 stemmer og 5.250.000 stk. B-aktier à 20 kr. med hver 1 stemme.

Der er ikke præferencemæssige forskelle forbundet med de to aktieklasser bortset fra stemmeretsdifferentieringen.

Aktie- og udbyttengøletal

	2009	2008	2007	2006	2005
Gennemsnitlig antal aktier à 20 kr.	5.650.000	5.650.000	3.855.000	3.855.000	3.855.000
Resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS), kr.	0,9	-2,5	-4,0	14,3	5,9
Udvandet resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS-D), kr.	0,9	-2,5	-4,0	14,3	5,9
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	6,3	4,6	1,2	7,2	12,1
Udbytte pr. aktie à 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 20 kr. (BVPS)	71	70	73	84	70
Børskurs pr. aktie à 20 kr.	27	37	71	68	72
Price Earnings (PE)	29,3	-14,5	-17,7	4,7	12,1
Price/Cash Flow (P/CF)	4,3	8,0	57,1	9,3	5,9
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,4	0,5	1,0	0,8	1,0

Hoved og nøgletal for 2005 - 2009 er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS, jf. afsnittet om "Anvendt regnskabspraksis" i note 1.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletsdefinitioner.

Aktionærsammensætningen pr. 31. december 2009

	Antal A aktier	Antal B aktier	Antal aktier i alt	Kapital i %	Stemmer i %
Brøndbyernes IF Fodbold Fond	300.000	0	300.000	5,3	36,2
Brøndbyernes IF Idrætsforening	55.000	1.550	56.550	1,0	6,7
Øvrige	45.000	5.248.450	5.293.450	93,7	57,1
I alt ekskl. egne aktier	400.000	5.250.000	5.650.000	100,0	100,0
Egne aktier	0	0	0	0,0	0,0
I alt inkl. egne aktier	400.000	5.250.000	5.650.000	100,0	100,0

Aktionærinformation

Fondsbørsmeddelelser til NASDAQ OMX Copenhagen 2009 og 2010

26-02-09 Årsregnskabmeddelelse 2008
10-03-09 Indkaldelse til ordinær generalforsamling
10-03-09 Insiderhandel med aktier
12-03-09 Årsrapport 2008
31-03-09 Forløb af ordinær generalforsamling
01-05-09 Brøndbyernes IF Fodbold A/S sælger dele af Gildhøj Centret
13-05-09 Delårsrapport 1. kvartal 2009
19-05-09 Insiderhandel med aktier
29-06-09 Tildeling af aktiekøbsoption
20-07-09 Ophævelse af samarbejdet med administrerende direktør
20-07-09 Dementi af rygter om købstilbud
24-07-09 Finansdirektør fratræder
07-08-09 Ny administrerende direktør
14-08-09 Delårsrapport første halvår 2009
12-11-09 Delårsrapport 3. kvartal 2009
08-12-09 Finanskalender 2010
30-12-09 Brøndby IF og Kasi indgår aftale om at afslutte samarbejdet med udgangen af 2010
26-01-10 Morten Duncan Rasmussen solgt til Celtic
05-03-10 Administrerende direktør opsiger sin stilling
17-03-10 Indkaldelse til generalforsamling
19-03-10 Brøndby IF udnævner Ole Palmå til ny administrerende direktør

Finanskalender for 2010 og starten af 2011

Selskabet forventer at udsende følgende fondsbørsmeddelelser i 2010 og starten af 2011:

19-03-10 Årsrapport 2009 (1/1 – 31/12 2009)
08-04-10 Ordinær generalforsamling
21-05-10 Delårsrapport 1. kvartal (1/1 – 31/3 2010)
31-08-10 Delårsrapport 2. kvartal (1/4 – 30/6 2010)
19-11-10 Delårsrapport 3. kvartal (1/7 – 30/9 2010)
18-03-11 Årsrapport 2010 (1/1 – 31/12 2010)
31-03-11 Ordinær generalforsamling

Forslag til generalforsamlingen

På generalforsamlingen er det bestyrelsens hensigt at indstille følgende til generalforsamlingens vedtagelse:

1. at der ikke udbetales udbytte for 2009.
2. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve op til nom. 10 % af selskabets B-aktier til den på erhvervelses-tidspunktet på OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%.
3. Generelle opdateringer af vedtægterne som følge af den nye selskabslov.

Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes:

Torsdag den 8. april 2010 kl. 16.00

på adressen: Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby

Virksomhedsledelse

Kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation.

Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og månedlig rapportering inklusiv afvigelsesforklaringer med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, udover resultatopgørelse, balance og likviditetsforecast også supplerende oplysninger.

Kodeks for virksomhedsledelse

OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S offentliggjorde i 2008 ajourførte anbefalinger for god selskabsledelse, hvor grundreglen i anbefalingerne er "følg eller forklar"-princippet.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance anbefalingerne:

- Selskabet har besluttet kun at udsende informationer på dansk, hvilket skyldes at antallet af interessenter, der ikke behersker dansk, vurderes at være meget lille.
- Grundet selskabets og bestyrelsens størrelse samt sammensætningen af bestyrelsen er det bestyrelsens vurdering, at der ikke er behov for valg af en næstformand.
- Enkelte bestyrelsesmedlemmer bestrider mere end 3 bestyrelsesposter udover en direktionsstilling. Ud fra en individuel evaluering vurderes det, at dette forhold ikke påvirker disse medlemmers arbejde for selskabets bestyrelse.
- Der er ikke vedtaget en aldersgrænse for at sidde i selskabets bestyrelse, men bestyrelsesformanden foretager i hvert enkelt tilfælde en vurdering af, om det enkelte bestyrelsesmedlem forventes at kunne varetage sine bestyrelsespligter på tilfredsstillende vis.
- Selskabet har for nuværende ikke fundet det nødvendigt at nedsætte hverken nominerings- eller vederlagsudvalg, som følge af selskabets størrelse.
- Bestyrelsens og direktionens vederlag oplyses særskilt i note 7 i denne årsrapport, men ikke for individuelle personer. Det vurderes, at en yderligere specifikation af vederlag ikke vil medføre en forøget informationsværdi for selskabets interessenter.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2009. Herunder er der også en detaljeret gennemgang af alle OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S's anbefalinger. Redegørelsen kan læses eller downloades på [www.brondby.com](http://brondby.com/article.asp?aid=40916) via følgende link <http://brondby.com/article.asp?aid=40916>

Risikofaktorer

Koncernens driftsrisici er i høj grad knyttet til holdets præstationer, idet entré- og TV-indtægter samt indtægter fra sponsorer hænger tæt sammen med, om Brøndby IF opnår de forventede resultater i såvel de hjemlige som de europæiske turneringer. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets resultater på banen.

Koncernens omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for koncernens kerneområder.

For en servicevirksomhed inden for underholdnings- og eventbranchen er koncernens indtjening også følsom overfor den generelle udvikling inden for afviklingen af sportsarrangementer, fester, konferencer og møder m.v.

Selskabets kontrakter med sponsorerne er indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Koncernen har hos én enkelt kunde et væsentligt tilgodehavende pr. 31. december 2009, som ledelsen vurderer er tilstrækkeligt afdækket, ligesom en del af tilgodehavendet efterfølgende er indfriet.

Den nuværende situation på såvel det finansielle marked som i den danske økonomi generelt kan få en negativ effekt på koncernens resultat, hvis enkelte sponsoraftaler ikke bliver genforhandlet, eller hvis sponsorer ikke kan honorere deres betalingsforpligtelse. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter/ydelser også have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både A- og U-truppen, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

For en beskrivelse af koncernens finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici henvises der til note 27 om finansielle risici og finansielle instrumenter.



Samfundsansvar

Selskabet ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Brøndby IF har således et stort fokus på ansvarlighed overfor samfundet og alle dets interessenter, og ønsker at leve op til lovgivning og regler i de lande og lokalsamfund, hvor der opereres direkte eller indirekte gennem underleverandører. Derudover gennemfører Brøndby IF frivillige aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter for at nå sine strategiske mål.

Selskabet har dog ikke vedtaget formelle politikker og procedurer for frivillig integrering af samfundsansvar, som en del af selskabets strategi og aktiviteter. Nedenstående er derfor ikke en formel redegørelse for selskabets samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a, men en gennemgang af alle de initiativer og tiltag som selskabet udfører og har udført i en længere årrække.

Udover denne årsrapport forventer Brøndby IF koncernen senere på året at udgive et urevideret samfundsregnskab, hvor Brøndby IF's og den underliggende forenings, Brøndbyernes Idrætsforening, samspil med både lokale aktører og på landsplan beskrives, ligesom der er en kvantificering af samme selskabers økonomiske indvirkning på samfundet. Der henvises i øvrigt til tidligere års samfundsregnskaber, som kan findes på brondby.com under socialt engagement.

Brøndby Cares

Selskabets samlede betegnelse for dets samfundsansvar er Brøndby Cares. Brøndby Cares beskriver Brøndby IF's engagement i samfundet, og udgangspunktet er dels det sociale arbejde, som foregår i Brøndbyernes Idrætsforening samt det samarbejde som Brøndby IF har med forskellige sociale, kulturelle og humanitære organisationer.

Princippet bag Brøndby Cares er care2care - samfundsengagementets svar på business2business - hvor virksomheder, organisationer og mennesker hjælper hinanden med at hjælpe. Målet er således, at Brøndby IF ikke blot støtter de forskellige organisationer, men at organisationerne kommer til at samarbejde på kryds og tværs.

I løbet af 2008 fik Brøndby IF A/S en enestående mulighed for globalt at bidrage positivt til børns levevilkår gennem en femårig aftale med UNICEF.

UNICEF-aftalen er unik i dansk fodbold og indeholder en række fordele for UNICEF ud over den værdifulde eksponering på klubbens spilletrøje. Disse andre fordele er blandt andet en aftale om et kontant bidrag fra Brøndby IF til UNICEF på to millioner kr. årligt samt adgang til fundraising på Brøndby Stadion, samt UNICEF talpersoner fra spillertruppen der aktivt deltager i UNICEF-projekter for at øge offentlighedens kendskab til disse arrangementer.

Som et eksempel på et særarrangement kan nævnes forårets kamp mod AGF i marts måned, som var udnævnt til UNICEF-dag. Dette

indebar blandt andet, at der blev udviklet en speciel kampdragt til kampen, som efterfølgende blev solgt med et beløb til UNICEF per solgt trøje. Trøjesalget og andre aktiviteter, herunder indsamling på stadion, medførte at UNICEF modtog i alt en kvart million fra denne kamp. Det er målet, at UNICEF-dagen skal være en tilbagevendende begivenhed.

Udover UNICEF-kampen gik Brøndby IF aktivt ind i klimadebatten og støttede Hopenhagen.org-kampagnen ved kampen mod FC Nordsjælland i oktober 2009. Hopenhagen.org var et tiltag, der skal øge befolkningernes bevidsthed om det individuelle ansvar for verdens klima og være med til at inspirere lederne til klimatopmødet, COP 15, som fandt sted i december i København. I forbindelse med kampen blev der udviklet en speciel Hopenhagen-trøje udelukkende til spillertruppen, som efterfølgende blev bortloddet i forskellige konkurrencer. Derudover var der en række andre aktiviteter på Brøndby Stadion i forbindelse med kampen.

Brøndby IF A/S har også ydet direkte støtte udenfor landets grænser, idet en hel container med shorts, t-shirts, bolde og andet fodboldudstyr blev sendt til Haiti til hjælp for fodboldklubben L'Athletique d'Haiti. L'Athletique d'Haiti holder til i en af de fattigste nationer på den vestlige halvkugle, men har i flere år deltaget i den succesrige Brøndby Cup, som afholdes af Brøndby Idrætsforening.

Udover de ovenfor nævnte tiltag har Brøndby IF i 2009 også samarbejdet med blandt andet:

- Røde Kors
- Kirkens Korshær
- Hopenhagen.org
- Frelsens Hær
- Børneprojekt Danmark
- Kræftens Bekæmpelse/Støt Brysterne

Andet samfundsansvar

Udover Brøndby Cares foregår der et kontinuerligt arbejde i selskabet for at forbedre medarbejderforholdene og minimere eventuelle negative indvirkninger på miljøet.

På miljøsidens har selskabet haft fokus på sine miljøpåvirkninger i Danmark og lokalområdet i en årrække og søger til stadighed at minimere forbruget af energi på stadion, herunder gennem investeringer i energisparende produkter.

Selskabet gennemførte i slutningen af 2008 en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Denne gav et meget positivt resultat, men derudover blev områder identificeret, hvor Brøndby IF kunne gøre det bedre. På baggrund heraf er der i 2009 sket en forbedring af medarbejdersamtaleprogrammet, og der er indført frivilligt helbredstjek og fitnessordning. Det er målet, at medarbejdertilfredshedsundersøgelsen skal gennemføres minimum hvert 2. år med henblik på, at tilfredsheden skal yderligere forbedres.

Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer

Selskabets bestyrelse anbefaler, at der etableres incitamentsprogrammer i aflønningen af ledende medarbejdere. Incitamentsprogrammerne skal bestå af en kortsigtet og en langsigtet incitamentsordning.

Den kortsigtede incitamentsordning skal bestå af en årlig kontant bonus, mens den langsigtede incitamentsordning er en aktieaflønning i form af optioner/warrants.

Den grundlæggende filosofi bag denne anbefaling er at knytte de ledende medarbejdere tættere til selskabet og samtidigt skabe en bedre sammenhæng mellem de involverede personers indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har enkelte fodboldspillere/stabsmedlemmer i deres kontrakter indføjet bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater.

Videnressourcer

Selskabet bestræber sig på at have kompetencer indenfor områderne omkring drift og afvikling af fodboldaktiviteter, arrangementer og konferencer m.v.

Fodboldspillerne besidder kompetencer indenfor udførelsen af deres erhverv, mens trænerstaben besidder kompetencer indenfor coaching, mandskabspleje og talentudvikling af unge fodboldtalenter.

I koncernens administration er der ansat medarbejdere med forskellige kompetencer indenfor afviklingen af store events (sportsarrangementer, fester, konferencer m.v.), ledelse, økonomi og salg/marketing. Endvidere har kontrollører, service- og bodfolk kompetencer indenfor afviklingen af arrangementer med høj risiko.

Miljøforhold

Koncernens aktiviteter har ingen væsentlige miljøpåvirkninger, der vurderes at være til gene for andre.

Selskabet arbejder til stadighed på at minimere sit energiforbrug, herunder gennem investeringer i energibesparende produkter.

Udviklingsaktiviteter

Selskabet har, i samarbejde med Brøndbyernes Idrætsforening, igennem flere år medvirket til et omfattende talentudviklingsar-

bejde. En stor del af de spillere, der har været gennem Brøndby IF's fodboldskole spiller i dag fodbold på topplan, hvis ikke i Brøndby IF eller i udlandet, så i de øvrige klubber i SAS Ligaen eller i 1. og 2. division.

Det strukturerede talentarbejde undergår en konstant videreudvikling, hvor der lægges vægt på at uddanne spillere, der på længere sigt kan blive en del af Brøndby IF's førstehold og spille den type offensive og angrebsbetonede fodbold, der er klubbens varemærke.

FIFA indgik i marts 2001 en aftale med EU-kommissionen omkring ændringer af FIFA's internationale klubskeer m.v. Formålet med regelsættet er at belønne talentudviklingen i de enkelte klubber. Belønningen for talentudviklingen kan fremkomme i to forskellige scenarier enten i form af en compensation, hvis en spiller under 23 år tegner en kontrakt i udlandet eller i form af solidaritetsbidrag til en spillers tidligere klubber i forbindelse med klubskeer.

Fordelingsnøgle for solidaritetsbidrag

Alder	Procent
12 år	5
13 år	5
14 år	5
15 år	5
16 år	10
17 år	10
18 år	10
19 år	10
20 år	10
21 år	10
22 år	10
23 år	10
I alt	100

I forbindelse med salg af en spiller fordeles 5 % af den samlede transfersum til de klubber der har været med til at udvikle spilleren.

På baggrund af det store arbejde, som der lægges i træning og talentudvikling af spillere, må det forventes, at selskabet i de kommende år fortsat vil modtage compensationer eller solidaritetsbidrag fra udenlandske klubber.

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
CVR nr. 83 93 34 10
tlf. 43 63 08 10
fax 43 43 26 27
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com

Bestyrelse

Læge Per Bjerregaard (Formand)
Direktør Finn Andersen
Adm. direktør Torben Hjort
Direktør Kurt Larsen
Direktør Niels Roth
Direktør Benny Winther

Direktion

Ole Palmå (adm. direktør)

Revision

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Borups Allé 177
2000 Frederiksberg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Torsdag den 8. april 2010 kl. 16.00

på adressen: Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2009 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 19. marts 2010

Direktion:

Ole Palmå
Administrerende direktør

Brøndby, den 19. marts 2010

Bestyrelse:

Per Bjerregaard
Formand

Finn Andersen

Kurt Larsen

Torben Hjort

Niels Roth

Benny Winther

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009, side 28-58. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Vi har i tilknytning til revisionen gennemlæst ledelsesberetningen, der udarbejdes efter danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber, og afgivet udtalelse herom.

Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har endvidere ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation

i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 19. marts 2010

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Koefoed
statsaut. revisor

Per Lund
statsaut. revisor

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2009	2008	2009	2008
Indtægter					
Nettoomsætning	3, 4	249.347	182.149	232.569	182.149
Indtægter i alt		249.347	182.149	232.569	182.149
Omkostninger					
Eksterne omkostninger	5, 6	73.554	71.440	66.335	71.440
Personaleomkostninger	7, 8	94.776	76.354	86.172	76.354
Afskrivninger	9	17.541	21.666	16.856	21.666
Omkostninger i alt		185.871	169.460	169.363	169.460
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		63.476	12.689	63.206	12.689
Transferaktiviteter					
Resultat af transferaktiviteter	10	-51.903	-21.309	-51.903	-21.309
Transferaktiviteter i alt		-51.903	-21.309	-51.903	-21.309
Resultat før finansielle poster og skat		11.573	-8.620	11.303	-8.620
Finansielle poster					
Finansielle indtægter	11	193	681	263	681
Finansielle omkostninger	12	9.703	10.981	9.715	10.981
Finansielle poster i alt		-9.510	-10.300	-9.452	-10.300
Resultat før skat		2.063	-18.920	1.851	-18.920
Skat af årets resultat	13	2.836	5.074	2.394	5.074
Årets resultat		4.899	-13.846	4.245	-13.846
Fordeles således:					
Aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S		5.280	-13.846		
Minoritetsinteresser		-381	0		
		4.899	-13.846		
Anden totalindkomst:					
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		38	-3.795	38	-3.795
Skat af anden totalindkomst		-10	949	-10	949
Anden totalindkomst efter skat		28	-2.846	28	-2.846
Totalindkomst i alt		4.927	-16.692	4.273	-16.692
Resultat pr. aktie					
Resultat pr. aktie (EPS)		0,9	-2,5	0,8	-2,5
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		0,9	-2,5	0,8	-2,5

Balance 31. december

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2009	2008	2009	2008
AKTIVER					
Langfristede aktiver					
Immaterielle aktiver	15				
Kontraktrettigheder, spillere		69.772	100.575	69.772	100.575
Andre rettigheder		3.638	3.182	2.698	3.182
Immaterielle aktiver i alt		73.410	103.757	72.470	103.757
Materielle aktiver					
16					
Grunde og bygninger		434.383	444.855	434.383	444.855
Driftsmateriel og inventar		16.301	17.545	15.200	17.545
Materielle aktiver i alt		450.684	462.400	449.583	462.400
Andre langfristede aktiver					
Kapitalandele i datterselskaber	17	0	0	1.027	525
Andre langfristede aktiver		0	0	1.027	525
Langfristede aktiver i alt		524.094	566.157	523.080	566.682
Kortfristede aktiver					
Varebeholdninger		5.388	5.037	5.185	5.037
Tilgodehavender	18	153.849	35.608	148.025	33.981
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.901	1.103
Periodeafgrænsningsposter		2.723	2.502	2.723	2.502
Værdipapirer	19	113	85	113	85
Likvide beholdninger		1.309	936	617	936
		163.382	44.168	158.564	43.643
Aktiver bestemt for salg	16	0	27.270	0	27.270
Kortfristede aktiver i alt		163.382	71.438	158.564	70.913
AKTIVER I ALT		687.476	637.595	681.644	637.595

Balance 31. december

		Koncern		Moderselskab	
tkr.	Note	2009	2008	2009	2008
PASSIVER					
Egenkapital	20				
Aktiekapital		113.000	113.000	113.000	113.000
Reserve for sikringstransaktioner		-1.366	-1.394	-1.366	-1.394
Overført resultat		287.598	282.660	286.905	282.660
Aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S andel af egenkapitalen		399.232	394.266	398.539	394.266
Minoritetsinteresser		-302	0	0	0
Egenkapital i alt		398.930	394.266	398.539	394.266
Forpligtelser					
Langfristede forpligtelser					
Udskudt skat	21	2.883	5.724	2.883	5.724
Kreditinstitutter	22	111.299	128.933	111.299	128.933
Langfristede forpligtelser i alt		114.182	134.657	114.182	134.657
Kortfristede forpligtelser					
Kreditinstitutter	22	17.798	14.485	17.798	14.485
Bankgæld	22	43.568	37.662	43.568	37.662
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	649	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	23	70.461	49.522	64.372	49.522
Periodeafgrænsningsposter		42.537	7.003	42.536	7.003
Kortfristede forpligtelser i alt		174.364	108.672	168.923	108.672
Forpligtelser i alt		288.546	243.329	283.105	243.329
PASSIVER I ALT		687.476	637.595	681.644	637.595
Eventualforpligtelser, eventualaktiver og sikkerhedsstillelser					
Noter uden henvisning	24 27-31				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2008	113.000	1.452	297.525	411.977
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-1.860	0	-1.860
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	-1.935	0	-1.935
Skat af egenkapitalbevægelser	0	949	0	949
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-2.846	0	-2.846
Årets resultat	0	0	-13.846	-13.846
Totalindkomst i alt	0	-2.846	-13.846	-16.692
Provenu ved fortegningssemission	0	0	-1.019	-1.019
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-2.846	-14.865	-17.711
Egenkapital 31. december 2008	113.000	-1.394	282.660	394.266
Egenkapital 1. januar 2009	113.000	-1.394	282.660	394.266
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-1.822	0	-1.822
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	1.860	0	1.860
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-10	0	-10
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	28	0	28
Årets resultat	0	0	4.245	4.245
Totalindkomst i alt	0	28	4.245	4.273
Egenkapitalbevægelser i alt	0	28	4.245	4.273
Egenkapital 31. december 2009	113.000	-1.366	286.905	398.539

Årets bevægelse i værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat indregnes i andre gældsforpligtelser i balancen.

Egenkapitalopgørelse

Koncern

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2008	113.000	1.452	297.525	411.977	0	411.977
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-1.860	0	-1.860	0	-1.860
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	-1.935	0	-1.935	0	-1.935
Skat af egenkapitalbevægelser	0	949	0	949	0	949
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	-2.846	0	-2.846	0	-2.846
Årets resultat	0	0	-13.846	-13.846	0	-13.846
Totalindkomst i alt	0	-2.846	-13.846	-16.692	0	-16.692
Provenu ved fortegningsmission	0	0	-1.019	-1.019	0	-1.019
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-2.846	-14.865	-17.711	0	-17.711
Egenkapital 31. december 2008	113.000	-1.394	282.660	394.266	0	394.266
Egenkapital 1. januar 2009	113.000	-1.394	282.660	394.266	0	394.266
Korrektion til primo	0	0	-342	-342	79	-263
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-1.822	0	-1.822	0	-1.822
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	1.860	0	1.860	0	1.860
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-10	0	-10	0	-10
Nettogevinster indregnet direkte på egenkapitalen	0	28	0	28	0	28
Årets resultat	0	0	5.280	5.280	-381	4.899
Totalindkomst i alt	0	28	5.280	5.308	-381	4.927
Egenkapitalbevægelser i alt	0	28	4.938	4.966	-302	4.664
Egenkapital 31. december 2009	113.000	-1.366	287.598	399.232	-302	398.930

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2009	2008	2009	2008
Resultat før transfer, finansielle poster og skat		63.476	12.689	63.206	12.689
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.: Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer		20.622	21.684	20.014	21.684
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital	25	84.098	34.373	83.220	34.373
Ændring i driftskapital	26	-38.945	1.799	-41.227	1.799
Pengestrøm fra primær drift		45.153	36.172	41.993	36.172
Renteindtægter, indbetalt		166	672	237	672
Renteomkostninger, betalt		-9.703	-10.981	-9.716	-10.981
Pengestrøm fra driftsaktivitet		35.616	25.863	32.514	25.863
Køb af immaterielle aktiver	15	-26.584	-67.914	-25.303	-67.914
Salg af immaterielle aktiver		8.117	36.161	8.117	36.161
Køb/salg af materielle aktiver	16	-8.361	-19.946	-6.732	-19.421
Anlæg under udførsel overført til materielle aktiver		0	3.816	0	3.816
Investering i dattervirksomheder		0	0	-500	-525
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-26.828	-47.883	-24.418	-47.883
Fremmedfinansiering: Afdrag på gæld til kreditinstitutter / bank		-8.415	-76.793	-8.415	-76.793
Aktionærerne: Overkurs ved emission		0	-1.019	0	-1.019
Nettoprovenu i emissionsbank		0	100.218	0	100.218
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-8.415	22.406	-8.415	22.406
Periodens pengestrøm		373	386	-319	386
Likvide beholdninger, primo		936	550	936	550
Likvide beholdninger, ultimo		1.309	936	617	936

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der direkte kan udledes af årsrapportens øvrige afsnit.

1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2009 omfatter både koncernregnskab for Brøndbyernes IF Fodbold A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Koncernregnskab

2009 er første år, hvor Brøndbyernes IF Fodbold A/S udarbejder koncernregnskab, idet koncernen i sidste halvdel af 2008 og i 2009 har etableret og erhvervet dattervirksomheder. Der er medtaget sammenligningstal for 2008.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.)

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrasket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Ændring af anvendte regnskabspraksis

Brøndbyernes IF Fodbold A/S har med virkning fra 1. januar 2009 implementeret følgende standarder med relevans for koncernen:

IAS 1 (ajourført 2007) Præsentation af årsregnskaber.

IFRS 8 Driftssegmenter.

De nye standarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og måling i 2009.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Brøndbyernes IF

Fodbold A/S samt dattervirksomheder, hvori Brøndbyernes IF Fodbold A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne men mindre end 50%.

Ved vurdering af om Brøndbyernes IF Fodbold A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

En oversigt over datterselskaberne i koncernen fremgår af note 17.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapital i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men vises særskilt.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for

tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata samt anerkendte værdisættelsesmetoder.

Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Pengestrømsikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen. På dette tidspunkt overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i egenkapitalen overføres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatopgørelsen.

Forventes de sikrede pengestrømme ikke længere at blive realiseret, overføres den akkumulerede værdiændring til resultatopgørelsen straks.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Nettoomsætningen ved salg af varer og tjenesteydelser m.v., hvilket omfatter indtægter fra entré, TV-aftaler, sponsorer, F&B og arrangementer, udlejning af erhvervsjendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsorer, TV-aftaler m.v., indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under "Transferaktiviteter". Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Brøndbyernes IF Fodbold A/S er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 3-5 år og afskrivningerne indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performance-baserede betalinger, som indregnes når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs-

tidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Andre rettigheder

Andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Andre rettigheder omfatter overtagne licenser vedrørende rettigheder til at spille professionel fodbold, navnerettigheder på Brøndby Stadion, salg og kioskdiraft fra boder og lounges på Brøndby Stadion samt rettigheder vedrørende driften af Brøndby Kids.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele	
og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsak-

tiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i datterselskaber

Kapitalandele i datterselskaber måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver testes løbende for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Aktier, der løbende overvåges, måles og rapporteres til dagsværdi i henhold til koncernens investeringspolitik, indregnes på handelsdagen til dagsværdi under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdi indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgruppe er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelse direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktion. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Tab ved værdiforringelse, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg" og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil knyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne.

Egenkapital

Reserve for egne aktier

Reserve for egne aktier indeholder anskaffelssummer for selskabets beholdning af egne aktier. Udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Gevinst ved salg af egne aktier føres på overkurs ved emission.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld. Koncernen har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Aktieoptionsprogram

Dagsværdien af de tildelte optioner estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte aktieoptioner.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan om-

sættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Koncernen har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i årsberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 59.

2 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen side 22.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktretigheder. Endvidere er der, i forbindelse med den igangværende finansielle krise, foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Kapitalforhold og likviditetsberedskab:

Koncernens bankaftale med koncernens hovedbank er fornyet og løber indtil sædvanlig genforhandling maj 2011. Der er i bankaftalen ikke fastlagt egentlig covenants, men der er i aftalen med banken indarbejdet bestemmelse om en løbende dialog med banken, herunder drøftelse omkring selskabets udvikling set i forhold til de udarbejdede drifts- og likviditetsbudgetter.

De centrale forhold for en fodboldklub som Brøndby IF er den sportslige succes, og den heraf afledte placering i SAS Ligaen, samt de heraf afledte transfers der typisk opnås ved sportslig succes.

Anvendte diskonteringsfaktorer og vækstrater for 2009:

Ultimo 2009 er de risikofrie renter – særligt den korte rente – udsat for usædvanlige udsving som følge af den internationale finansielle situation. Ved vurdering af poster i balancen, hvor forventede fremtidige pengestrømme danner grundlag for opgørelse af nytteværdi, anvendes en rente, der afspejler en forventning om, at de finansielle markeder på lang sigt bliver stabile igen.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved den årlige nedskrivningstest af immaterielle og materielle aktiver, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af de immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligvis fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Nedskrivningstesten og de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed er nærmere beskrevet i note 15.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidigt skattepligtigt overskud.

Pr. 31. december 2009 vurderede Brøndbyernes IF Fodbold A/S, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

3 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at

være relevant. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

4 Nettoomsætning

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Entré-, TV- og præmieindtægter	42.769	58.267	42.769	58.267
Indtægter fra sponsorer	145.774	76.513	145.774	76.513
F&B og arrangementer m.v.	21.307	22.318	21.307	22.318
Udlejning erhvervsjendom m.v.	6.291	6.422	7.473	6.422
Merchandise m.v.	13.149	14.052	13.149	14.052
Brøndby Food&Mind A/S / Cafe 1964	16.777	3.158	0	3.158
Andre indtægter	3.280	1.419	2.097	1.419
Nettoomsætning i alt	249.347	182.149	232.569	182.149
En enkelt kunde har i 2009 haft en omsætning som udgør 90,8 mio. kr.				

5 Eksterne omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Kamp- og spilleromkostninger	8.524	11.498	8.939	11.498
Salgs- og markedsføringsomkostninger	14.140	14.477	14.140	14.477
F&B og arrangementer m.v.	9.891	14.723	14.219	14.723
Driftsomkostninger ejendomme	9.565	8.922	9.565	8.922
Vareforbrug m.v. merchandise	7.109	9.250	7.109	9.250
Administrationsomkostninger	12.816	10.225	12.364	10.225
Brøndby Food&Mind A/S / Cafe 1964	11.158	2.336	0	2.336
Amadeus Speciallægecenter A/S / andre omkostninger	351	9	0	9
Eksterne omkostninger i alt	73.554	71.440	66.336	71.440

6 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Samlet honorar - KPMG	595	319	547	319
- Heraf lovpligtig revision	336	232	288	232
- Heraf andre erklæringsopgaver med sikkerhed	14	14	14	14
- Heraf skatte- og momsmæssig rådgivning	61	33	61	33
- Heraf andre ydelser	184	40	184	40

7 Personaleomkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Vederlag til direktion	4.756	3.154	4.756	3.154
Honorar til selskabets bestyrelse	1.239	1.343	1.239	1.343
Gager og lønninger til medarbejdere	84.200	68.004	75.437	68.004
Pensionsordninger, bidragsbaserede	1.736	1.458	1.614	1.458
Andre omkostninger til social sikring	841	650	684	650
Øvrige personaleomkostninger	2.004	1.745	2.442	1.745
Personaleomkostninger i alt	94.776	76.354	86.172	76.354
 Gennemsnitligt antal medarbejdere	 147	 119	 122	 119
Administration	57	40	40	40
Timelønnede i lounge, café og køkken	13	9	5	9
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	77	70	77	70
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	26	32	26	32
	147	119	122	119
<i>Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat.</i>				

8 Aktiebaseret vederlæggelse

Tidligere administrerende direktør Hermann Haraldsson er tildelt en aktiekøbsoption, der giver ret til at købe op til 40.000 stk. B-aktier i selskabet. Optionen kan udnyttes i de fire ugers handelsvinduer, der følger selskabets årsregnskabsmeddelelse for regnskabsåret 2011, halvårsmeddelelsen for første halvår 2012, samt selskabets årsregnskabsmeddelelse for regnskabsåret 2012. Herefter bortfalder optionen.

Udnyttelseskursen er kr. 31,90 pr. aktie svarende til en kurs beregnet som et simpelt gennemsnit af den gennemsnitlige noterede daglige børskurs (alle handler) for de forudgående 10 børsdag før beslutningen, med et tillæg på 5 % p.a. og fratrasket eventuelt udbetalt udbytte i perioden fra tildelingen

af optionerne frem til instruksen om udnyttelse kommer frem til selskabet.

Værdien af optionen kan med udgangspunkt i kursen på kr. 31,90 pr. aktie og en dividendepolitik på kr. 0 pr. aktie pr. år ved anvendelse af Black-Scholes-formlen beregnes til kr. 0,3 millioner, der udgiftsføres over incitamentsprogrammets løbetid på knap fire år.

Beregningen er foretaget på grundlag af en forventet fremtidig volatilitet på 39,5 %, en hurdle rate på 5 % p.a. og et risikofrit renteniveau på 1,2 % p.a. (svarende til diskontoen på tildelingstidspunktet). Det er derudover forudsat at optionerne udnyttes i den midterste udnyttelsesperiode.

9 Afskrivninger

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Andre rettigheder	825	1.048	484	1.048
Bygninger m.v.	15.479	15.205	15.479	15.205
Driftsmateriel og inventar	4.396	3.630	4.052	3.630
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	1.783	0	1.783
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-3.159	0	-3.159	0
Afskrivninger i alt	17.541	21.666	16.856	21.666

10 Transferaktiviteter

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Indtægter	8.315	23.654	8.315	23.654
Omkostninger	-8.146	-8.621	-8.146	-8.621
Nedskrivninger på kontraktrettigheder	-14.134	-1.749	-14.134	-1.749
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-37.938	-34.593	-37.938	-34.593
Transferaktiviteter i alt	-51.903	-21.309	-51.903	-21.309

11 Finansielle indtægter

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	5	563	3	563
Valutakursgevinster	161	109	161	109
Koncerninterne indtægter	0	0	72	0
Kursgevinster på værdipapirer (urealiserede)	27	9	27	9
Finansielle indtægter i alt	193	681	263	681

12 Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Renter, bank- og prioritetsgæld m.v.	9.674	8.950	9.669	8.950
Koncerninterne omkostninger	0	0	17	0
Valutakurstab	29	2.031	29	2.031
Finansielle omkostninger i alt	9.703	10.981	9.715	10.981

13 Skat

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	2.836	5.074	2.394	5.074
Skat af egenkapitalbevægelser	-10	949	-10	949
	2.826	6.023	2.384	6.023
Skat af årets resultat kan specificeres således:				
Aktuel skat	-14	0	-456	0
Regulering af udskudt skat	-1.167	4.422	-1.167	4.422
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	4.017	652	4.017	652
	2.836	5.074	2.394	5.074
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet 25% skat af ordinært resultat før skat	-1.130	4.432	-1.575	4.432
Skatteeffekt af:				
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	-51	-10	-48	-10
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	4.017	652	4.017	652
	2.836	5.074	2.394	5.074
Effektiv skatteprocent	-137,5%	26,8%	-129,3%	26,8%

14 Resultat pr. aktie

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Årets resultat	4.899	-13.846	4.245	-13.846
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandringseffekt	0	0	0	0
Udvandet gennemsnitligt antal aktier i omløb	5.690.000	5.650.000	5.690.000	5.650.000
Resultat pr. aktie (EPS) a kr. 20	0,9	-2,5	0,8	-2,5
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) a kr. 20	0,9	-2,5	0,8	-2,5

15 Immaterielle aktiver

Moderselskab	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2008	117.986	7.952	125.938
Tilgang	64.914	3.000	67.914
Afgang	-28.906	0	-28.906
Kostpris 31. december 2008	153.994	10.952	164.946
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	41.040	6.722	47.762
Afskrivninger	34.593	1.048	35.641
Afgang	-22.214	0	-22.214
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	53.419	7.770	61.189
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	100.575	3.182	103.757
Kostpris 1. januar 2009	153.994	10.952	164.946
Tilgang	25.303	0	25.303
Afgang	-13.040	0	-13.040
Kostpris 31. december 2009	166.257	10.952	177.209
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	53.419	7.770	61.189
Afskrivninger	37.938	484	38.422
Nedskrivninger	14.134	0	14.134
Afgang	-9.006	0	-9.006
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	96.485	8.254	104.739
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	69.772	2.698	72.470

Ledelsen har pr. 31. december 2009 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af koncernens immaterielle og materielle værdier.

De immaterielle og materielle aktiver er testet som én pengestrømsgenererende enhed, idet ledelsen ikke mener det er muligt at adskille pengestrømmene til hhv. spillertruppen og stadion/de faciliteter der er omkring stadion.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter og estimater for årene 2010 – 2014 godkendt af ledelsen og en diskonteringsfaktor før skat på 10%.

Det frie cash flow er i perioden baseret på direkte allokerede betalinger. Der er taget udgangspunkt i det af bestyrelsen godkendte budget for 2010, og ledelsen har estimeret at det frie cash flow vil stige med 3% i årene herefter. Hertil er tillagt allerede kendte ændringer i arbejdskapitalen, ligesom der er foretaget skøn over de forventede nettoinvesteringer i perioden 2010 – 2014.

Den gennemsnitlige vækstrate brugt til ekstrapolering af de forventede fremtidige nettopengestrømme for årene efter 2014 er skønnet til 1,5%.

Værdiforringelsestesten pr. 31. december 2009 viste at der ikke var behov nedskrivning.

Herudover har ledelsen på baggrund af bl.a. aftalen med KasiGroup hvor en del af sponsorindtægterne, som følge af ophævelsen af aftalen, er blevet regnskabsmæssigt indtægtsført i 2009 som kompensation, og på baggrund af den økonomiske krise, hvor spillere i dag handles til væsentligt lavere værdier end det har været tilfældet i de sidste 1-3 år gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder.

De indikationer på værdien af konkrete transferrettigheder som ledelsen tidligere har fået, har i det seneste transfervindue vist sig ikke at kunne realiseres, hvorfor ledelsen på baggrund af ovenstående helt særlige begivenheder har valgt at foretage en nedskrivning på konkrete spillerrettigheder med i alt 14,1 mio. kr.

Koncern	Kontrakt rettigheder	Andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2008	117.986	7.952	125.938
Tilgang	64.914	3.000	67.914
Afgang	-28.906	0	-28.906
Kostpris 31. december 2008	153.994	10.952	164.946
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	41.040	6.722	47.762
Afskrivninger	34.593	1.048	35.641
Afgang	-22.214	0	-22.214
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	53.419	7.770	61.189
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	100.575	3.182	103.757
Kostpris 1. januar 2009	153.994	10.952	164.946
Tilgang	25.303	1.281	26.584
Afgang	-13.040	0	-13.040
Kostpris 31. december 2009	166.257	12.233	178.490
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	53.419	7.770	61.189
Afskrivninger	37.938	825	38.763
Nedskrivninger	14.134	0	14.134
Afgang	-9.006	0	-9.006
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	96.485	8.595	105.080
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	69.772	3.638	73.410

Nedenfor er vist en oversigt over effekten af nedskrivningen på spillerrettigheder:

Kontraktrettigheder, spillere før nedskrivning:	83.906
Nedskrivning pr. 31. december 2009:	- 14.134
Kontraktrettigheder, spillere efter nedskrivning:	<u>69.772</u>

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af immaterielle aktiver (efter nedskrivning) vil overstige genindvindingsværdien.

16 Materielle aktiver

Moderselskab	Grunde & bygninger	Anlæg under opførsel	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2008	549.452	3.816	42.528	595.796
Tilgang	14.860	0	4.561	19.421
Afgang	-2.964	-3.816	-1.733	-8.513
Overført til aktiver bestemt for salg	-42.444	0	0	-42.444
Kostpris 31. december 2008	518.904	0	45.356	564.260
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	75.839	0	25.275	101.114
Afskrivninger	15.205	0	3.630	18.835
Afgang	-1.821	0	-1.094	-2.915
Overført til aktiver bestemt for salg	-15.174	0	0	-15.174
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	74.049	0	27.811	101.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	444.855	0	17.545	462.400
Kostpris 1. januar 2009	518.904	0	45.356	564.260
Tilgang	5.024	0	1.708	6.732
Afgang	-1.102	0	0	-1.102
Kostpris 31. december 2009	522.826	0	47.064	569.890
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	74.049	0	27.811	101.860
Af- og nedskrivninger	15.477	0	4.053	19.530
Afgang	-1.083	0	0	-1.083
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	88.443	0	31.864	120.307
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	434.383	0	15.200	449.583
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Aktiver bestemt for salg

I efteråret 2008 gik Hotel Brøndby Park A/S konkurs. Hotellet var den største lejer i Gildhøj Centret. Med henblik på en udnyttelse af de ledige lokaler har selskabet deltaget i arbejdet omkring opstarten af en idrætsefterskole. Da det er et lovkrav, at efterskoler ejer de bygninger, de driver efterskole i, blev det besluttet at udmatrikulere Gildhøj Centret samt indlede forhandling med Brøndby Idrætsefterskoles bestyrelse omkring

et salg af den del af Gildhøj Centret, der tidligere fungerede som hotel.

Selskabet afhændende pr. 1. august 2009 6.081 m² af Gildhøj Centrets samlede areal på 9.263 m² til Brøndby Idrætsefterskole. Værdien af aktiver bestemt for salg vedrørende Gildhøj Centret er optaget til den procentmæssige værdi, beregnet ud fra estimerede salgsværdier, af den regnskabsmæssige værdi.

Koncern	Grunde & bygninger	Anlæg under opførel	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2008	549.452	3.816	42.528	595.796
Tilgang	14.860	0	4.561	19.421
Afgang	-2.964	-3.816	-1.733	-8.513
Overført til aktiver bestemt for salg	-42.444	0	0	-42.444
Kostpris 31. december 2008	518.904	0	45.356	564.260
Af- og nedskrivninger 1. januar 2008	75.839	0	25.275	101.114
Afskrivninger	15.205	0	3.630	18.835
Afgang	-1.821	0	-1.094	-2.915
Overført til aktiver bestemt for salg	-15.174	0	0	-15.174
Af- og nedskrivninger 31. december 2008	74.049	0	27.811	101.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2008	444.855	0	17.545	462.400
Kostpris 1. januar 2009	518.904	0	45.356	564.260
Tilgang	5.024	0	3.337	8.361
Afgang	-1.102	0	0	-1.102
Kostpris 31. december 2009	522.826	0	48.693	571.519
Af- og nedskrivninger 1. januar 2009	74.049	0	27.811	101.860
Af- og nedskrivninger	15.477	0	4.581	20.058
Afgang	-1.083	0	0	-1.083
Af- og nedskrivninger 31. december 2009	88.443	0	32.392	120.835
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	434.383	0	16.301	450.684
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Grunde og bygninger specificeres således:	2009	2008
Brøndby Stadion	398.073	409.199
Ejendommen Brøndbyvester Boulevard 2-18 (Gildhøj Centret)	28.065	54.681
Heraf bestemt for salg	0	-27.270
Ejendomme i øvrigt	8.245	8.245
	434.383	444.855
Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1. oktober 2008 (1. oktober 2007) udgør	669.850	408.850

Der er i forbindelse med optagelse af låne- og kreditfaciliteter afgivet pant i grunde og bygninger. Der henvises til note 24.

Forsikringssum 31. december 2009: Fuld og nyværdi.

Posten anlæg under udførsel vedrører udvidelsen af Brøndby Stadion i 2008.

17 Kapitalandele i datterselskaber

	Moterselskab	
	2009	2008
Kostpris 1. januar	1.025	500
Årets tilgang	2	525
Kostpris pr. 31. december	1.027	1.025
Nedskrivninger 1. januar	500	500
Årets tilbageførte nedskrivninger	-500	0
Nedskrivninger i alt pr. 31. december	0	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.027	525
Navn	Ejerandel	
Brøndby Food&Mind A/S	100%	
Amadeus Speciallægecenter A/S	70%	

18 Tilgodehavender

	Koncern		Moterselskab	
	2009	2008	2009	2008
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	62.030	7.031	56.210	7.032
Andre tilgodehavender	91.819	28.577	91.815	26.949
Tilgodehavender i alt	153.849	35.608	148.025	33.981

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 31. december 2009 indgår tilgodehavender på i alt 7.767 tkr. (2008: 4.629 tkr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivning på tilgodehavender udgør 3.281 tkr. (2008: 4.508 tkr.).

Nedskrivningerne skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode	Koncern		Moterselskab	
	2009	2008	2009	2008
Op til 30 dage	56.245	798	50.503	798
Mellem 30 og 90 dage	424	390	381	390
Over 90 dage	5.078	3.120	5.043	3.120
	61.747	4.308	55.927	4.308

Tilgodehavender op til 30 dage er indgået som forventet i 2010.

Af andre tilgodehavender forfalder 13,0 mio. kr. i 2009 (2008: 4,7 mio. kr.). I øvrigt henvises der til beretningen side 17 om tilgodehavender.

19 Værdipapirer

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Børsnoterede aktier	34	16	34	16
Unoterede aktier	79	69	79	69
Værdipapirer i alt	113	85	113	85

20 Egenkapital

Aktiekapital - Moderselskab	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)	
Aktiekapitalen fordeler sig således:	2009	2008	2009	2008
A-aktier - 10 stemmer pr. 20 kr. aktie	400.000	400.000	8.000	8.000
B-aktier - 1 stemme pr. 20 kr. aktie	5.250.000	5.250.000	105.000	105.000
Aktiekapital i alt	5.650.000	5.650.000	113.000	113.000

Der er i hovedtalsoversigten side 6 vist aktiekapitalen for de foregående 4 år.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 11.300 tkr. egne aktier, svarende til 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling d. 8. april 2010.

Egne aktier erhverves blandt andet med henblik på anvendelse selskabets aktieoptionsprogram.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

21 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Udskudt skat 1. januar	-5.724	-11.748	-5.724	-11.748
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-1.167	4.422	-1.167	4.422
Årets udskudte skat indregnet i egenkapitalen	-9	949	-9	949
Regulering vedrørende tidligere år	4.017	653	4.017	653
Udskudt skat 31. december	-2.883	-5.724	-2.883	-5.724
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle aktiver	3.101	0	3.101	0
Materielle aktiver	-19.512	-24.294	-19.512	-24.294
Kortfristede aktiver	948	1.157	948	1.157
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	12.580	17.413	12.580	17.413
Udskudt skat 31. december	-2.883	-5.724	-2.883	-5.724

Moderselskab

Ændringer i midlertidige forskelle i årets løb

2008	Balance 1. januar	Indregnet i årets resul- tat, netto	Indregnet i egenkapita- len, netto	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	0	0	0	0
Materielle aktiver	-22.206	-2.088	0	-24.294
Tilgodehavender	156	1.001	0	1.157
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	10.302	6.162	949	17.413
	-11.748	5.075	949	-5.724

2009	Balance 1. januar	Indregnet i årets resul- tat, netto	Indregnet i egenkapita- len, netto	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	0	3.101	0	3.101
Materielle aktiver	-24.294	4.782	0	-19.512
Tilgodehavender	1.157	-209	0	948
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	17.413	-4.824	-10	12.580
	-5.724	2.850	-10	-2.883

Koncern

Ændringer i midlertidige forskelle i årets løb

2008	Balance 1. januar	Indregnet i årets resul- tat, netto	Indregnet i egenkapita- len, netto	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	0	0	0	0
Materielle aktiver	-22.206	-2.088	0	-24.294
Tilgodehavender	156	1.001	0	1.157
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	10.302	6.162	949	17.413
	-11.748	5.075	949	-5.724

2009	Balance 1. januar	Indregnet i årets resul- tat, netto	Indregnet i egenkapita- len, netto	Balance 31. december
Immaterielle aktiver	0	3.101	0	3.101
Materielle aktiver	-24.294	4.782	0	-19.512
Tilgodehavender	1.157	-209	0	948
Andre kortfristede aktiver	0	0	0	0
Øvrige forpligtelser	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	17.413	-4.824	-10	12.580
	-5.724	2.850	-10	-2.883

22 Gæld til kreditinstitutter

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	111.299	128.933	111.299	128.933
Kortfristede forpligtelser	61.366	52.147	61.366	52.147
Gæld i alt	172.665	181.080	172.665	181.080
Dagsværdi opgjort til markedskurs pr. 31. december	172.859	180.578	172.859	180.578
Nominel restgæld	172.896	181.387	172.896	181.387
Gæld til kreditinstitutter forfalder som følgende:				
0 - 1 år	61.366	52.147	61.366	52.147
1 - 3 år	23.845	30.996	23.845	30.996
3 - 5 år	19.140	18.005	19.140	18.005
> 5 år	68.312	79.932	68.312	79.932
	172.663	181.080	172.663	181.080
Kontraktlige pengestrømme på gæld til kreditinstitutter:				
0 - 1 år	67.225	59.968	67.225	59.968
1 - 3 år	33.439	44.191	33.439	44.191
3 - 5 år	26.739	28.715	26.739	28.715
> 5 år	83.270	105.174	83.270	105.174
	210.673	238.048	210.673	238.048

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

I perioden 0 - 1 år er bankgæld i form af kassekredit indregnet.

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2009	2008	2009	2008	2009	2008
CHF	2011	Variabel 1)	3,6%	4,2%	8.170	12.931	8.170	12.931
EUR	2011	Variabel 1)	4,7%	6,3%	7.984	13.094	7.984	13.094
DKK	2014	Fast	3,6%	3,6%	12.524	14.877	12.694	14.718
EUR	2020	Fast	6,6%	6,6%	50.066	50.128	50.066	50.128
DKK	2026	Variabel 1)	3,7%	5,6%	44.659	46.558	44.709	46.389
DKK	2029	Fast	4,3%	4,3%	896	924	888	872
DKK	2030	Fast	4,3%	4,3%	1.726	1.774	1.708	1.675
DKK	2031	Variabel	5,2%	4,7%	926	948	926	948
DKK	2036	Fast	5,0%	5,0%	2.146	2.184	2.146	2.161
					129.097	143.418	129.291	142.916

1) Renterisikoen er afdækket for restløbetiden af lånene.

23 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Leverandørgæld	9.813	13.555	6.568	13.555
Anden gæld	60.648	35.968	57.804	35.968
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	70.461	49.523	64.372	49.523

24 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med indgåelse af en ny hoved- og stadion sponsoraftale kan der realiseres yderligere kompensationsbetalinger fra en samarbejdspartner. Indgås der ikke en ny hoved- og stadion sponsoraftale for perioden primo 2011 til medio 2013 realiseres der yderligere kompensationsbetalinger fra en samarbejdspartner.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Brøndby Kommune har forkøbsret på Brøndby Stadion, såfremt selskabet måtte beslutte at sælge Brøndby Stadion. Købsprisen er maksimeret til den oprindelige købesum tillagt dokumenterede udgifter til bygningsforbedringer, men eksklusive finansieringsomkostninger, renteudgifter og refunderet moms.

Sikkerhedsstillelser

Koncernen har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 434.383 (2008: 444.855) i tkr.

Disse er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter med en regnskabsmæssig værdi på 172.665 (2008: 181.080) i tkr.

Herudover er der givet transport i tilgodehavender på i alt 18,6 mio. kr. pr. 31. december 2009.

25 Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Resultat før transfer, finansielle poster og skat	63.476	12.689	63.206	12.689
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:				
Afskrivninger	20.700	21.666	20.014	21.666
Øvrige reguleringer	-78	18	0	18
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt	84.098	34.373	83.220	34.373

26 Ændring i driftskapital

	Koncern		Moderselskab	
	2009	2008	2009	2008
Ændring i varebeholdninger	-351	810	-148	810
Ændringer i tilgodehavender	-123.025	-13.728	-118.978	-13.728
Ændringer i aktiver bestemt for salg	27.270	0	27.270	0
Ændring i leverandør og anden gæld	57.161	14.717	50.629	14.717
Ændring i driftskapital i alt	-38.945	1.799	-41.227	1.799

27 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Koncernen har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Markedsrisici

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for valutakursudsving i henholdsvis EUR og CHF som følge af finansiering i de pågældende valutaer. Resultatopgørelsen for koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne, idet koncernens kreditfaciliteter løbende omregnes til danske kroner på baggrund af gældende valutakurser.

Der henvises til note 22 for oversigt over kreditfaciliteter i de enkelte valutaer.

Endvidere er koncernen eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR og GBP i forbindelse med tilgodehavender og gæld vedrørende transfers for spillere.

Koncernens modtager indtægter i samme valutaer ved delta-gelse i de europæiske turneringer samt i forbindelse med tilgodehavender og gæld i forbindelse med transferaftaler for spillere.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 31. december:

2008	EUR	CHF	GBP	Øvrige	Total
<i>Finansielle instrumenter</i>					
Likvide beholdninger	315	10	2	9	336
Tilgodehavender fra salg	10.207	0	574	0	10.781
Leverandørgæld	-7.854	0	-92	0	-7.946
Kreditinstitutter	-63.222	-12.931	0	0	-76.153
Bruttoeksponering	-60.554	-12.921	484	9	-72.982
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0
Nettoeksponering	-60.554	-12.921	484	9	-72.982

2009	EUR	CHF	GBP	Øvrige	Total
<i>Finansielle instrumenter</i>					
Likvide beholdninger	46	1	0	6	53
Tilgodehavender fra salg	8.703	0	414	0	9.117
Leverandørgæld	-2.089	0	0	0	-2.089
Kreditinstitutter	-58.050	-8.170	0	0	-66.220
Bruttoeksponering	-51.390	-8.169	414	6	-59.139
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0
Nettoeksponering	-51.390	-8.169	414	6	-59.139

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer sig til gæld til kreditinstitutter i EUR og CHF samt gæld i forbindelse med transferaftaler med andre klubber. En del af eksponeringen i EUR modsvares dog af tilgodehavender i forbindelse

med indgåede transferaftaler. Den hypotetiske indvirkning på årets resultat på grund af valutakursudsving udgør baseret på koncernens nettoeksponering:

		2009			2008		
	Prisændring	Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning	Finansielle instrumenter	Ikke-finansielle aktiver	Samlet indvirkning
DKK/EUR	1%	514	0	514	606	0	606
DKK/CHF	10%	817	0	817	1.292	0	1.292
DKK/GBP	10%	41	0	41	48	0	48
Øvrige	10%	1	0	1	1	0	1
		1.373	0	1.373	1.947	0	1.947

Følsomheden på koncernens egenkapital afviger ikke væsentligt fra indvirkningen på årets resultat.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen:

De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af forudsætninger om uændrede afdragsprofiler samt indgåede renteswapaftaler. De opgjorte udsving er baseret på den gennemsnitlige årlige volatilitet for de underliggende risici.

Renterisici

Koncernen har som følge af koncernens investerings- og finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er koncernens politik at afdække renterisici på koncernens lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til en fast rente.

Koncernens likvide midler er placeret på almindelige indskuds-konti og indeståender på disse konti holdes på et nødvendigt minimum, mens resten benyttes til at nedbringe koncernen træk på dets kassekreditfaciliteter.

I overensstemmelse med koncernens risikopolitik udgjorde den vægtede gennemsnitlige varighed (fastrente periode) på koncernens lån 11,1 år pr. 31. december 2009 (2008: 12,2 år) inklusive effekten af de indgåede renteswaps.

En stigning i renteniveauet på koncernens gæld på 1% p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 1,8 mio. kr. (2008: 2,0 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning. Alle koncernens væsentlige gældsforpligtelser er fastforrentet eller sikret ved indgåelse af renteswaps.

Forudsætninger for følsomhedsanalysen:

De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede

finansielle forpligtelser pr. 31. december 2009. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse eller lignende i løbet af 2009.

Alle sikringsforhold af variabelt forrentede lån vurderes at være 100% effektive.

De opgjorte forventede udsving er baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelsen at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelse på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Der henvises til note 22 for oversigt over regnskabsmæssig værdi og kontraktlige pengestrømme for koncernens gældsforpligtelser til kreditinstitutter.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Koncernens låntagning og garanterede kreditfaciliteter er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants).

Kreditrisici

Som følge af koncernens drift samt visse finansieringsaktiviteter er koncernen udsat for kreditrisici. Koncernens kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger.

Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Noter

Alle beløb i tusinde kr. med mindre andet er angivet.

Som led i koncernens risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende og minimum på månedsbasis. Historisk har koncernen haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Koncernen har én enkelt kunde med et væsentligt tilgodehavende pr. 31. december 2009, som ledelsen vurderer, er tilstrækkeligt afdækket. Bortset herfra, har koncernen ikke

væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde, sponsor eller samarbejdspartner.

I lighed med 31. december 2008 er koncernens nedskrivninger pr. 31. december 2009 udelukkende relateret til finansielle aktiver i posten tilgodehavender. Der henvises til note 18 for specifikation af foretagne nedskrivninger.

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Moderselskab

Kategorier af finansielle instrumenter	2009		2008	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer	113	113	85	85
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	113	113	85	85
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.210	56.210	7.031	7.031
Andre tilgodehavender	91.815	91.816	26.949	26.949
Likvide beholdninger	617	617	936	936
Udlån og tilgodehavender	148.642	148.642	34.916	34.916
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	2.278	2.278	2.325	2.325
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	2.278	2.278	2.325	2.325
Kreditinstitutter	129.097	129.291	143.418	142.916
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	64.372	64.372	49.523	49.523
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	193.469	193.663	192.941	192.439

Koncern

Kategorier af finansielle instrumenter	2009		2008	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Værdipapirer	113	113	85	85
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	113	113	85	85
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	62.030	62.030	7.031	7.031
Andre tilgodehavender	91.819	91.819	28.577	28.577
Likvide beholdninger	1.309	1.309	936	936
Udlån og tilgodehavender	155.158	155.158	36.544	36.544
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	1.822	1.822	1.860	1.860
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	1.822	1.822	1.860	1.860
Kreditinstitutter	129.097	129.291	143.418	142.916
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	70.461	70.461	49.523	49.523
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	199.558	199.752	192.941	192.439

28 Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt ca. 7,0 mio., heraf forfalder ca. 3,1 mio. kr. til betaling i 2010. Ingen kontrakter løber i mere end 4 år. De samlede leasingydelser i 2009 beløb sig til 3,4 mio. kr.

Koncernen leaser primært biler samt i mindre grad driftsmateriel. Leasingperioden udgør mindre end 5 år for alle kontrakter.

Opsigelige operationelle leasingydelser forfalder som følger:

Forfaldstidspunkt	2009	2008
År 1	3.077	2.560
År 2	2.278	1.564
År 3	1.462	1.078
År 4	145	0
	6.962	5.202

29 Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber m.v., hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Koncernen har indgået samarbejdsaftaler og foretaget handler med selskaber, hvori enkelte bestyrelsesmedlemmer har en bestemmende indflydelse. Endvidere har koncernen en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening. Alle transaktioner er foretaget på markedsvilkår. (2009: Salg for 0,6 mio. kr., køb for 3,5 mio. kr.)

Moderselskabet har indgået en aftale med selskabets bestyrelsesformand, hvor moderselskabet lejer en lejlighed af bestyrelsesformanden på markedsvilkår, i alt 0,1 mio. kr. i 2009.

Moderselskabet har indgået en konsultantaftale med selskabets bestyrelsesformand. Honorar for konsultantaftalen (2009: 0,7 mio. kr.) er indregnet i honorar til selskabets bestyrelse i note 7.

Derudover har der ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner, med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

30 Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der ikke er obligatoriske for Brøndbyernes IF Fodbold A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2009: IFRS 3, amendments to IAS 27, flere amendments til IAS 32 og 39 samt IFRIC 9, amendments to IFRS 2, amendments to IFRS 1, enkelte dele af "improvements to IFRSs (May 2008)", "improvements to IFRSs (April 2009)", IFRIC 17-19, amendment to IFRIC 14, revised IAS 24 og IFRS 9. Amendments to IFRS 2, amendments to IFRS 1, Improvements to IFRS (April 2009), IFRIC 19, amendment to IFRIC 14, revised IAS 24 og IFRS 9 er endnu ikke godkendt af EU.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S forventer at implementere de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, når de bliver

obligatoriske. De standarder og fortolkningsbidrag, der godkendes med en anden ikrafttrædelsesdato i EU end de tilsvarende ikrafttrædelsesdatoer fra IASB, førtidsimplementeres, således at implementeringen følger IASB's ikrafttrædelsesdatoer. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Brøndbyernes IF Fodbold A/S forventer at implementere de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, når de bliver obligatoriske i 2010. Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

31 Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber.

	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet
Bestyrelse			
Per Bjerregaard (formand)	1978	32	16.686
Finn Andersen	2007	3	0
Torben Hjort	2005	5	15.000
Kurt Larsen	2009	1	13.215
Niels Roth	2007	3	11.325
Benny Winther	2009	1	35.242
Direktion			
Ole Palmå	2010		0

Bestyrelse

Per Bjerregaard, formand (født 1946)

Amadeus Speciallægecenter A/S (BF)
 Superligaen A/S (BM)
 Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM)
 DBU's initiativfond af 1987 (BF)

Finn Andersen (født 1948)

Ingen

Torben Hjort (født 1953)

CatPen A/S (D)
 AHJ nr. 101 A/S (D)
 South Cone Investments A/S (BF)
 Danyard A/S (BM)
 KRING Ventures A/S (BM)
 Stonehenge Fondsmæglerselskab A/S (BM)
 Invest Brazil A/S (BM)
 Ejendomsselskabet Iserlohn A/S (BF)
 Ejendomsselskabet Aars Storcenter A/S (BM)
 Esplanaden Berlin Holding A/S (BM)
 Berlin KGI A/S (BM)

Kurt Larsen (født 1945)

DSV Solutions Holding A/S (BM)
 DSV Air & Sea Holding A/S (BM)
 DSV A/S (BF)
 DSV Insurance A/S (BM)
 Polaris III Invest Fonden (BF)
 DSV Road Holding A/S (BF)

Niels Roth (født 1957)

Friheden Invest A/S (BF)
 Fast Ejendom Holding A/S (BF)
 TK Development A/S (BM)
 Small Cap Danmark A/S (BM)
 Investeringsforeningen Small Cap Danmark (BM)
 Realdania (BM)
 A/S Sadolinparken (BM)
 A/S Rådhusparken (BM)
 Porteføljeselskab A/S (BM)
 NPC A/S (BF)
 Zira Invest ApS og datterselskaber (D)
 Arvid Nilssons Fond (BM)

Benny Winther (født 1942)

Chris Wine Nordic A/S (BF)
 Skandinavisk Logistik A/S (BM)
 Communication Technology Holding A/S (BM)
 Brøndbyernes IF Fodbold Fond (BM)

Direktion

Ole Palmå (født 1967)

Brøndby Food&Mind A/S (BM)
 Brøndby Food&Mind A/S (D)

Nøgletalsdefinitioner:

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005"

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning i alt inkl. transfer}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (PE)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$

